

ARDES
Maison des Solidarités
51 Quai de Juillet
14000, CAEN
02.31.82.43.91
contact@ardes.org



RAPPORT D'ACTIVITÉS

ARDES - 2018



Accompagnement

Une trentaine de porteurs de projets accompagnés par an

Habitat participatif

Animation de réseau
Accompagnement de projets (Verson...)
Prospection nouveaux projets

Utilité sociale

Accompagnement de structures et de réseaux
Partenariat avec les observatoires de la vie associative

Vie asso et réseau

animation de médias (réseaux sociaux, Échosolidaire)
Participation au CA de d'une dizaine de structures
Développement d'outils de sensibilisation...

Jardins Partagés

Accompagnement de nouveaux projets,
Appui au développement
Animation du réseau régional
Développement d'outils de sensibilisation



Association Régionale pour le Développement de
l'Économie Solidaire en Normandie

Appui initiatives & collectivités

Appui au développement de structures et de réseaux
Développement de projets territoriaux (études auprès des collectivités)

Territoire zéro chômeur

Animation du Comité local
Accompagnement d'initiatives

Formations

Formations transversales (association d'ES, utilité sociale, gouvernance...)
Formations spécifiques (j. partagés, AMAP, éducation populaire...)

Interventions scolaire/univ.

Entreprendre en ESS (disp. régional)
animations modules D Durable, ESS (Univ Caen, IUT Bio)

Évènements

"Un Autre Marché" et "Une Autre Boutique" (Caen+Rouen)

SOMMAIRE

1 ACCOMPAGNEMENT DE PROJET.....	4
1.1 Accueil de porteurs de projets.....	4
1.2 Accompagnement à la création de nouvelles initiatives dans le cadre du dispositif Ici je Monte Ma Boîte.....	6
1.2.1 Micro-crèche associative dédiée à l'accueil d'enfants en situation de handicap.....	6
1.2.2 Restaurant d'insertion associatif.....	7
1.2.3 Question d'Altérités.....	7
1.2.4 J'achète mon supermarché.....	7
1.2.5 Librairie-café en milieu rural.....	8
1.2.6 [K]Rabo.....	8
1.2.7 Territoires en commun.....	8
1.2.8 La Ruche.....	8
1.2.9 Éco-camping.....	9
1.2.10 L'AVEC Mobile.....	9
1.2.11 Art Réc-Up.....	9
1.2.12 Zorro Mégot.....	10
1.2.13 ÉPOPÉES.....	10
1.2.14 Quai d'Harcourt.....	11
1.2.15 Écolieu « Le chant des arbres ».....	11
1.2.16 Le collectif Bio quibois.....	11
1.2.17 La croisée.....	12
1.2.18 4 Rives Caen la Mer.....	12
1.2.19 La Fabrique de Pauses.....	12
1.2.20 Le Ressourc'Eure.....	13
1.2.21 La Marveille.....	13
1.2.22 Source Andelle.....	13
1.2.23 Écolieu en forêt d'Andenne.....	14
1.2.24 Maison de l'alimentation durable.....	14
1.2.25 Restaurant zéro déchet.....	14
1.2.26 Jean éthique en Normandie.....	15
1.2.27 La ferme de la Bérquette.....	15
1.2.28 Maison de l'alimentation durable.....	15
1.2.29 Insertion par le jardin pour tous.....	16
1.3 Appui au développement des structures membre du réseau.....	16
1.3.1 Appui au fonctionnement.....	16
1.3.2 Appui au réseau de l'économie solidaire.....	16
1.4 Accompagnement des collectivités dans le cadre de projets de territoire.....	17
1.4.1 Mobilisation du territoire sur le développement social, économique et culturel d'un parc urbain à Saint-Lô.....	17
1.4.2 Appui à la création d'une épicerie sociale à Saint Lô.....	19
1.4.3 Accompagnement d'un projet d'habitat participatif à Verson.....	19

1.4.4	Projet multi-acteurs autour du bio à Avranches.....	20
1.5	Caractériser et valoriser l'utilité sociale des initiatives solidaire.....	20
1.5.1	Observation et valorisation de l'utilité sociale.....	20
1.5.2	Appui à la caractérisation et à l'amélioration de l'utilité sociale.....	21
1.5.3	Développement de jardins partagés en lien avec les collectivités...	21
1.6	Accompagnement des jardins partagés en région.....	22
1.6.1	Accompagnement à la création de jardins partagés.....	22
1.6.2	Appui aux jardins partagés existants.....	23
2	PROMOTION ET SENSIBILISATION.....	23
2.1	Support d'information en ligne.....	23
2.2	Actions de promotion à la création d'initiatives ESS.....	23
2.3	Événements de promotion.....	24
2.3.1	Boutique éphémère - Une Autre Boutique.....	24
2.3.2	« Un Autre Marché » Caen.....	24
2.3.3	« Un Autre marché » Rouen.....	25
2.4	Les rencontres de l'habitat participatif.....	25
2.5	Les rencontres du bien vieillir à Louvigny.....	26
2.6	Dispositif « Entreprendre en ESS ».....	27
2.7	Formations.....	28
2.7.1	Formations bénévoles.....	28
2.7.2	Formations spécifiques auprès d'association.....	29
2.7.3	Interventions sur l'économie solidaire.....	29
2.7.4	Interventions universitaires et scolaires.....	29
3	PARTICIPATION À DES POLITIQUES PUBLIQUES RÉGIONALES ET	
LOCALES.....		30
3.1	Monnaie Régionale Normande.....	30
3.2	Normandie Économie Circulaire.....	30
3.3	Conférence Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire.....	30
3.4	Concertation EEDD de la région.....	30
3.5	L'expérimentation Territoires Zéro Chômeurs de Longue Durée.....	31
3.5.1	Appui au territoire de Colombelles.....	31
3.5.2	Accompagnement du territoire de Port Jérôme Sur Seine - Caux Vallée de Seine.....	32
4	APPUI AUX RÉSEAUX ET PARTICIPATION À LA VIE ASSOCIATIVE	
D'AUTRES ASSOCIATIONS.....		33
4.1	Animation du réseau régional des jardins partagés.....	33
4.2	Implications dans la vie associative de la CRESS.....	35
4.3	Participation à la vie démocratique de structures associatives.....	35
5	GLOSSAIRE.....	36

1 ACCOMPAGNEMENT DE PROJET

Mission historique de l'ARDES, l'accompagnement concerne aussi bien l'accueil des porteurs de projets (dont certains sont rencontrés sans idées précises), que des collectifs, associations, entreprises, regroupent d'acteurs, réseaux, collectivités...

1.1 Accueil de porteurs de projets

L'ARDES accueille comme chaque année toute personne ou groupe de personnes qui souhaitent échanger sur une idée en cohérence avec les principes de l'économie solidaire. Cet accueil dure en général le temps d'une rencontre de 2 ou 3 heures mais peut s'étendre sur plusieurs créneaux.

Certaines personnes sont réorientées vers d'autres structures, d'autres sont intégrées dans le dispositif d'accompagnement IJMB « Ici Je Monte ma Boîte » (voir page 4).

B. B. - lutte contre l'isolement, action pédagogique - 4h - en cours

B.S. - Jardin d'espérance - 3H - Réorientation CRESS / IJMB

B. P-E.- café librairie milieu rural - 2h - Prise en charge IJMB

B. C. - épicerie solidaire coopérative - 6h - sans suite

B Y.L. - SESSAD trouble du développement - 6h - réorientation vers l'Urscop

D. M-H - restaurant collectif - 4h - prise en charge IJMB

D. S. - accompagnement famille handicap - 1,5h - sans suite

D. V. - management coopératif - 3h - sans suite

D. A. - collectif agricole bio : commercialisation collective - 5h - prise en charge IJMB

D. M. - aide aux femmes - 2h - réorientation planning familial

D. É. - lieu culturel milieu rural - 4h - sans suite

F. N. - Numétik (SCIC numérique) - 3h - en cours

F. K. - Insertion & économie circulaire - 2h - prise en charge IJMB

F. J. - projet agricole collectif - 3h - sans suite

G. C. - Conseil en développement Durable pour les entreprises - réorientation CCI (IJMB)

G. J. - épicerie VRAC - 6h - sans suite

G. C. - accompagnement famille handicap - 5h - sans suite

H. E. - éco camping - 2h - prise en charge IJMB
L. N. - insertion socio-professionnelle - réorientation COORACE / URIOPS
L. P-S - festival jardin en permaculture - 5h - prise en charge IJMB
L. D. - tiers lieu culturel - 4h - réorientation Urscop
L.I. - hub d'innovation sociale - 2h - prise en charge IJMB
M. C. - logiciel vente développement durable - 3h - réorientation CCI (IJMB)
M. C. - atelier réparation vélo - 4h - réorientation CRESCENDO
M. S. - coopérative de consommateur - 2h - sans suite
M. I. - boutique de laine - 5h - réorientation CCI (IJMB)
M. T.- garage associatif - 3h - sans suite
M. M. - tiers lieu culturel - 2h - sans suite
M. C. - insertion maraîchage - 6h - prise en charge IJMB
P. S. - plateforme de mise en lien des usagers de la santé mentale - 8h - en cours
P. B. - accueil handicap - 3h - sans suite
P. B. - jardin pédagogique - 2h - réorientation GRAINE
P. P. - 2h - ateliers culturels itinérants - sans suite
R. E. - LAVEC cuisine mobile - 2h - prise en charge IJMB
R. N. - jardin collectif et maraîchage - 3h - réorientation CCI (IJMB)
S. C. - centre interprétation sur les viking - 3h - Réorientation URSCOP
S. C. - tourisme permaculture handicap - 5h - prise en charge IJMB
S. C. - Tiers lieu - 2h - prise en charge IJMB
S. A-S. - alimentation durable - 6h - prise en charge IJMB
T. M. - maison de l'alimentation - 3h - prise en charge IJMB
T. A. - Entreprise d'insertion - 2h - sans suite
V. D. - éco-manifestation - 2h - réorientation Katapult

1.2 Accompagnement à la création de nouvelles initiatives dans le cadre du dispositif Ici je Monte Ma Boîte



Le dispositif d'accompagnement d'entreprises « **Ici je Monte ma Boîte** » du Conseil Régional de Normandie est animé par la CRESS pour les projets d'Économie Sociale et Solidaire. Avec les autres structures d'accompagnement (ADRESS, France Active Normandie, URSCOP), l'ARDES participe à

l'animation de ce groupement qui permet cette année des partenariats plus importants entre chaque structure.

L'ARDES accompagne dans ce cadre des initiatives caractérisées par une dimension citoyenne, collective, d'utilité sociale et environnementale. Certains projets sont orientés par la CRESS dans le cadre d'un diagnostic, d'autres sont rentrés directement par l'ARDES.

Cette année, le nombre d'accompagnements a augmenté significativement (une trentaine) avec un temps de travail par projet en diminution (lié notamment au dispositif). À noter que la première fois, des initiatives (6 exactement) sont accompagnées en Seine-Maritime et dans l'Eure.

Certains champs d'actions sont particulièrement représentés cette année : des expérimentations sociales en lien avec le handicap et notamment l'autisme, des activités d'insertion, des tiers-lieux citoyens notamment en milieu rural, des recycleries-ressourceries, des fermes collectives, des espaces de vie sociale, des initiatives autour de l'alimentation.

1.2.1 Micro-crèche associative dédiée à l'accueil d'enfants en situation de handicap

Il s'agit de proposer un mode de garde collectif adapté à l'accueil d'enfants lourdement handicapés, tout en permettant la rencontre avec des enfants valides.

→ **Où** : Agglomération caennaise

→ **Qui** : 2 porteuses de projet, professionnelles de la petite enfance

→ **Quoi** : Appui à la mobilisation de partenaires agissant sur le champ du handicap et à la recherche de territoire d'implantation

1.2.2 Restaurant d'insertion associatif

Proposer un lieu de restauration sur un quartier politique de la ville, ouvert autant aux personnes travaillant sur le quartier qu'aux habitants disposant de plus faibles revenus. L'initiative se veut aussi être un lieu d'accueil, d'animations collectives et d'orientation.

→ **Où** : Quartier Pierre Heuzé - Caen

→ **Qui** : 1 porteuse de projet, conseillère en insertion professionnelle

→ **Quoi** : Appui à la mobilisation de partenaires agissant sur le territoire, recherche locaux, mobilisation de financeurs, appui à l'écriture du pré-projet

1.2.3 Question d'Altérités

Proposer un outil permettant aux associations de mieux animer leur gouvernance. Être un outil physique et virtuel ressource pour le développement associatif et le développement de coopération entre structures associatives. qda-associations.fr

→ **Où** : Région Normandie et particulièrement Communauté Urbaine d'Alençon

→ **Qui** : Un collectif de jeunes alençonnais primés par le « Fonds Initiatives Jeunes » d'Alençon

→ **Quoi** : Appui à la précision du projet et à la mobilisation d'un réseau partenarial dédié au développement associatif et à l'accompagnement numérique

1.2.4 J'achète mon supermarché

Mise en place d'un collectif de citoyens pour s'approprier les « moyens de choisir les modes de consommation » et de se réapproprier le modèle de super-marché avec une économie juste, participative, conviviale.

jachetemonsupermarche.com

→ **Où** : Bassin Dieppois

→ **Qui** : Un collectif de citoyens dieppois, organisé en commissions et groupes de travail pour développer l'initiative.

→ **Quoi** : Appui à la structuration de l'initiative, mise en relation avec le territoire rouennais pour un essaimage de l'initiative.

1.2.5 Librairie-café en milieu rural

Lieu de commercialisation d'ouvrages neufs et d'occasion, proposant des animations culturelles construites avec les habitants

- **Où** : Beaumont le Roger, entre Bernay et Evreux
- **Qui** : 1 porteur de projet, professeur de français
- **Quoi** : Appui à la définition puis à la mobilisation du territoire, à la préfiguration de l'initiative (organisation, modèle économique)

1.2.6 [K]Rabo

Lieu coopératif multi-activités : Café, Restauration, Ateliers, Animations culturelles, Épicerie locale ...

- **Où** : Rabodanges (61)
- **Qui** : 1 collectif d'habitants du territoire
- **Quoi** : Appui à la précision du projet, à la mise en discussion du projet, au développement de coopérations avec des initiatives locales ...

1.2.7 Territoires en commun

« Créer un espace d'échanges et de collaboration pour les acteurs du Pays du Bocage souhaitant comprendre les principaux enjeux et défis du territoire, imaginer collectivement l'avenir du Bocage et contribuer à l'émergence de projets ayant pour objectif de répondre durablement aux besoins de la population locale. »

- **Où** : Bocage Normand, Sud-ouest du Calvados
- **Qui** : 1 collectif d'habitants du territoire, disposant de compétences d'ingénierie sur l'agriculture et l'alimentation, la santé, l'appui aux politiques publiques ...
- **Quoi** : Appui à la précision du projet, à la formalisation du projet et à la stratégie de développement de ce futur cabinet coopératif de consultants.

1.2.8 La Ruche

Ressourcerie associative

- **Où** : Communauté de communes de Falaise
- **Qui** : 1 collectif d'habitants

→ **Quoi** : Appui à la formalisation du projet, à la coopération avec la Communauté de Communes de Falaise, à la mise en œuvre de l'association de pré-figuration, au développement du collectif, à la mise en débat public de l'initiative, à la définition du modèle économique et mise en lien avec les financeurs.

1.2.9 Éco-camping

Camping écologique urbain dédié notamment à l'accueil de cyclotouristes et de familles, d'ouvriers et étudiants hors saison et proposant des logements atypiques

→ **Où** : Colombelles (ou Est de Caen)

→ **Qui** : 1 porteur de projet, professionnel du tourisme

→ **Quoi** : Appui à la formalisation du projet, à la mobilisation et à la rencontre des partenaires publics, à la définition des hypothèses de développement, notamment en lien avec l'expérimentation Territoires Zéro Chômeur Longue Durée Colombelles.

1.2.10 L'AVEC Mobile

Développement du projet associatif porté par L'AVEC par la mise en œuvre d'un outil de médiation culturelle mobile destiné à diffuser des performances culturelles et culinaires et sensibiliser le public sur l'alimentation en circuits courts et l'environnement

→ **Où** : Calvados

→ **Qui** : 1 porteuse de projet, professionnelle de la culture

→ **Quoi** : Appui à la précision du projet et à la stratégie de développement. Définition des frontières entre L'AVEC / L'AVEC Mobile / la micro-entreprise de la porteuse de projet.

1.2.11 Art Réc-Up

Le projet Art Réc'Up a pour objet l'accompagnement socio-professionnel de personnes en contrat d'insertion par le détournement ou la transformation d'objets récupérés à visée décorative et l'animation d'ateliers.

<https://www.facebook.com/AtelierArtRecUp/>

→ **Où** : Communauté urbaine d'Alençon

→ **Qui** : 1 collectif d'habitantes du territoire, notamment issues des métiers de la vente et du travail social

→ **Quoi** : Appui à la précision du projet, au montage statutaire, aux échanges avec la DIRECCTE pour un conventionnement SIAE, à la préfiguration du modèle économique.

1.2.12 Zorro Mégot

Sensibiliser les fumeurs à la gestion de leurs mégots par un discours impliquant et non moralisateur et collecter les mégots de cigarette abandonnés par des campagnes de ramasse citoyenne.

Accompagner les établissements publics et privés qui souhaitent mettre en place un système de collecte au sein de leur établissement.

<https://www.facebook.com/zorromegot>

→ **Où** : Normandie

→ **Qui** : 1 collectif de citoyens animé par une porteuse de projet impliquée sur l'ensemble de la filière de gestion des mégots de cigarette

→ **Quoi** : Appui à la précision du projet, à la définition des modalités d'intervention auprès des collectivités et entreprises, à la définition des frontières entre les activités de l'entreprise Mego Normandie (<https://www.facebook.com/megonormandie/>) et celles de l'association.

1.2.13 ÉPOPÉES

Offrir à tout public des techniques d'auto-formation sur le modèle de l'éducation populaire et participative afin de permettre à chacun d'être autonome et acteur de son épanouissement personnel, familial, social et professionnel.

Il s'agit de mettre en œuvre une dynamique qui part d'un travail sur le corps et le cerveau pour favoriser l'inclusion sociale et accompagner vers l'insertion professionnelle.

→ **Où** : Normandie

→ **Qui** : 1 collectif de citoyens animé par deux porteuses de projet formées sur les techniques de relaxologie et d'accompagnement au changement

→ **Quoi** : Appui à la précision du projet, à l'identification et à la rencontre de partenaires potentiels du projet, à la définition de la stratégie de développement de l'initiative et à la caractérisation de son utilité sociale.

1.2.14 Quai d'Harcourt

Proposer un café - épicerie diffusant des produits en circuits courts et permettant aux personnes ne souhaitant / pouvant pas adhérer à l'AMAP de consommer des produits locaux et bio. Proposer des animations et actions de sensibilisation au développement durable dans un lieu ouvert au plus grand nombre. <https://www.facebook.com/quaidharcourt/>

→ **Où** : Thury Harcourt

→ **Qui** : 1 collectif de citoyens en lien avec l'AMAP de Thury Harcourt

→ **Quoi** : Appui à la précision du projet

1.2.15 Ecolieu « Le chant des arbres »

Développer sur un site existant à Colombiers (près d'Alençon) un ecolieu dont les activités portent sur l'Éducation à l'Environnement et au Développement Durable, l'animation culturelle, la promotion des acteurs locaux notamment les paysans...

→ **Où** : Colombiers (près d'Alençon)

→ **Qui** : 1 collectif de citoyens

→ **Quoi** : Appui à la précision du projet et à la stratégie de développement, l'organisation du collectif et la définition du modèle économique, à la mise en discussion du projet, au montage statutaire et au développement de coopérations avec des initiatives locales ...

1.2.16 Le collectif Bio quibois

L'association a pour objet le développement de l'agriculture biologique sur le territoire ; elle mobilise 7 producteurs qui projettent de s'installer collectivement sur une ferme de 40 Ha (acquisition envisagée avec Terre de Liens Normandie) en mutualisant bâtiment, terres, rotation culturale, commercialisation...

→ **Où** : Quibou (près de Saint-Lô)

→ **Qui** : 1 collectif de paysans bio

→ **Quoi** : Outiller le collectif sur les modalités d'échanges et de discussions entre les membres du collectif, écriture des documents statutaires, stratégie de partenariats avec notamment Terre de Liens, médiation entre personnes,

1.2.17 La croisée

La croisée est un projet d'animation de lieu développé sur le modèle des cafés enfants-parents avec une intention de rendre accessible à des familles concernées par le handicap des temps de convivialité, d'animation, de répit...

→ **Où** : Agglomération de Rouen

→ **Qui** : 1 personne concernée par le handicap en lien avec des appuis locaux et associatifs

→ **Quoi** : Appui à la précision du projet, mise en lien avec des projets similaires, réflexions sur les répercussions personnelles du projet, réflexion sur l'organisation sociale de l'initiative

1.2.18 4 Rives Caen la Mer

Idée de mise en place et d'un éco-lieu d'expérimentation et de valorisation des métiers en lien le jardin et l'agriculture adossé à un festival artistique éphémère (type jardin de Chaumont sur Loire)

→ **Où** : Caen la Mer

→ **Qui** : 1 personne en lien avec des appuis locaux et associatifs

→ **Quoi** : Aide à la définition de l'idée, mobilisation du territoire et mise en place de partenariats, mise en lien avec d'autres porteurs de projets, réflexions sur la recherche foncière et la mobilisation des collectivités

1.2.19 La Fabrique de Pauses

L'association envisage de mettre en place des fabriques de pauses en lien avec des collectivités en péri-urbain de Caen, les fabriques étant des espaces d'animation sociale et culturelle (sollicitation du dispositif Espace de Vie Sociale de la CAF) et de développement social local développées en lien les citoyens et les collectivités.

→ **Où** : Caen- Mer

→ **Qui** : 1 collectif de citoyens organisée autour de deux porteuses de projet

→ **Quoi** : Appui à la définition de l'idée, définitions de stratégies de développement, l'organisation du modèle socio-économique, la mobilisation des territoires et des financements..

1.2.20 Le Ressourc'Eure

Animation d'un tiers-lieu citoyen en milieu rural, avec café et épicerie associative, développement d'un espace de vie sociale (dispositif CAF) avec un jardin partagé, des activités parentales, des fêtes et temps d'échanges notamment sur l'environnement et le développement durable.

→ **Où** : Saint George Motel, près de Dreux

→ **Qui** : 1 collectif de citoyens

→ **Quoi** : Appui à la précision de l'idée, aide à la structuration du projet et de son rapport territoire, de la définition du modèle économique. Conseils sur la mobilisation de partenariats et sollicitations financières. Appui à l'écriture de dossiers de subvention, écriture des documents statutaires

1.2.21 La Marveille

Définition d'une idée d'animation d'un lieu culturel en milieu rural, d'accueil de personnes en situation de handicap mental et psychique

→ **Où** : Chaise Dieu du Theil, près de l'Aigle

→ **Qui** : 1 personne concernée par le sujet en lien avec des appuis personnels et associatifs et propriétaire du lieu

→ **Quoi** : Appui à la précision de l'idée, mise en liens avec d'autres acteurs concernées par le sujet, définition du modèle socio-économique

1.2.22 Source Andelle

Création d'une association porteuse d'une expérimentation sociale sur l'accueil de jour de jeunes autistes. Animation envisagée d'un lieu éducatif pour 4-5 jeunes en journée, animation d'un réseau de familles concernées et proposition d'activités de répit.

→ **Où** : Fleury Sur Andelle (76)

→ **Qui** : 1 collectif d'une dizaine de personnes organisée autour d'une porteuse de projet

→ **Quoi** : Appui à la précision de l'idée, aide à la structuration du projet et de son rapport territoire, de la définition du modèle économique. Conseils sur la mobilisation de partenariats et sollicitations financières. Appui à l'écriture de dossiers de subvention, écriture des documents statutaires

1.2.23 Écolieu en forêt d'Andenne

Mise en place et animation d'une ferme pédagogique et culturelle particulièrement accessible à différents publics notamment les familles concernées par l'autisme pour permettre des temps de répit. Développement d'accueils touristiques sur le lieu

→ **Où** : forêt d'Andenne, près de Domfront

→ **Qui** : 5-6 personnes concernées par l'autisme ou la permaculture dont 1 personne propriétaire des lieux

→ **Quoi** : Appui à définition du projet, appui à la création des documents statutaires, définition du modèle économique

1.2.24 Maison de l'alimentation durable

Mise en place d'un tiers-lieux autour de l'alimentation sur Caen avec une projection particulière sur la Presqu'île de Caen. Le projet se construit en lien avec les collectivités et les réseaux concernés avec des actions organisées autour d'un magasin de producteur, d'un espace culturel, d'actions de sensibilisation, d'un restaurant d'insertion zéro déchet, et d'un espace de production maraîchère en péri-urbain.

→ **Où** : Caen la Mer et notamment la Presqu'île

→ **Qui** : 1 collectif de 6 personnes

→ **Quoi** : Favoriser les rapprochements entre différents porteurs de projets, accompagner la structuration de l'idée et du collectif, appui aux outils statutaires et à la définition du modèle économique, conseil sur les stratégies de développement et les répercussions personnelles du projet.

1.2.25 Restaurant zéro déchet

Développement d'un restaurant d'insertion zéro déchet en lien avec un espace de production en permaculture

→ **Où** : Caen la Mer

→ **Qui** : 1 personne en lien avec des appuis personnels et associatifs

→ **Quoi** : Appui à la précision du projet, mise en lien d'autres initiatives et notamment d'autres porteurs de projets (projets mutualisés)

1.2.26 Jean éthique en Normandie

Création d'une entreprise de création de Jean éthique normand sur Flers, avec la mobilisation d'acteurs de la filière et sensibilisation sur l'histoire du textile locale

→ **Où** : Flers

→ **Qui** : 1 personne en lien avec des appuis locaux

→ **Quoi** : Appui à structuration de l'idée, la mobilisation du territoire avec l'animation de réunions publics, la définition du plan d'action,

1.2.27 La ferme de la Bérquette

Animation associative d'une ferme collective autour de la permaculture en péri-urbain de Flers, en lien avec une zone d'activités en développement. Mutualisation de 4 entreprises de productions.

→ **Où** : Caligny (près de Flers)

→ **Qui** : 1 collectif de citoyens en lien avec l'AMAP de Thury Harcourt

→ **Quoi** : Conseil sur la structuration du collectif, les articulations entre les familles, les entreprises, le territoire notamment les collectivités, appui à la stratégie foncière avec un partenariat avec Terre de Liens, facilitation de la mise en lien avec des acteurs locaux.

1.2.28 Maison de l'alimentation durable

Mise en place d'actions de sensibilisation et appui à la structuration d'une filière d'acteurs autour de l'alimentation avec l'organisation d'événements dédiés

→ **Où** : Caen la Mer

→ **Qui** : 1 personne en lien avec des appuis personnels et associatifs

→ **Quoi** : Appui à la personne et réflexion sur les répercussions personnelles du projet, aide à la définition de l'idée, mise en lien avec des acteurs du secteur, mise en lien avec d'autres porteurs de projets (projets mutualisés)

1.2.29 Insertion par le jardin pour tous

Mise en place d'un jardin support d'inclusion et d'insertion notamment pour les migrants désireux de cultiver et s'insérer dans la vie associative

→ **Où** : près de Bayeux

→ **Qui** : 1 personne avec 4 autres personnes en appui

→ **Quoi** : Appui à l'analyse du cadre légal, mise en lien avec les acteurs de l'insertion, les associations en lien avec les migrants, les jardins partagés et les institutions

1.3 Appui au développement des structures membre du réseau

1.3.1 Appui au fonctionnement

Dans un cadre de suivi post-crédation, l'ARDES a accompagné en 2018 les structures suivantes : **Artifaille, Les Fourmis Vertes et Les p'tits pieds dans l'herbe**. Ces trois structures ont été accompagnées par l'ARDES en 2016-2017 dans le cadre du précédent dispositif régional (Basse-Normandie) d'appui à la création de structures de l'ESS (dispositif piloté par l'URSCOP).

En 2018, l'ARDES a consacré 2 jours par structure sur l'appui post-crédation en accompagnant ces structures sur différents enjeux : participation aux AG, appui au développement économique, à l'organisation du travail des salariés / de la direction et à l'affinement des règles de gouvernance collective.

1.3.2 Appui au réseau de l'économie solidaire

Afin de renforcer la dynamique réseau et le sentiment d'appartenance à l'ESS localement, l'ARDES a organisé le samedi 16 juin 2018, des rencontres des initiatives citoyennes et solidaires en Normandie.

Cette journée était sous-tendue par deux objectifs :

- Favoriser l'interconnaissance et rapprocher des initiatives agissant sur des champs similaires mais dans des territoires différents
- Instiguer un sentiment d'appartenance par une réflexion sur les valeurs et enjeux partagés



Des conférences plénières, des tables rondes et des ateliers de réflexion ont eu lieu, réunissant au total une cinquantaine de structures de l'ESS.

1.4 Accompagnement des collectivités dans le cadre de projets de territoire

L'ARDES accompagne des collectivités normandes, soit par la mise en place d'actions collectives innovantes, soit en réalisant des études dans le cadre d'actions existantes.

1.4.1 Mobilisation du territoire sur le développement social, économique et culturel d'un parc urbain à Saint-Lô

La ville de Saint-Lô a sollicité l'ARDES pour animer une étude concernant le développement d'un projet d'agriculture urbaine au Bois-Jugan. Cette action fait suite d'une étude de Terre de Liens Normandie sur le potentiel agricole du site et s'oriente particulièrement sur deux volets :

- la future épicerie sociale et solidaire et son programme d'animation
- Les activités pédagogiques et culturelles du musée du Bois-Jugan

À partir de ces deux socles, social et culturel, l'ARDES a sollicité une vingtaine d'acteurs associatifs et institutionnels et a mobilisé les habitants, de manière à proposer un projet en phase avec les besoins et ressources du territoire.

Il est décrit ici une proposition d'aménagements et d'animations d'un projet d'agriculture urbaine de manière à créer les conditions d'une démarche collective et d'une implication progressive des structures et habitants du territoire.



Un espace polyvalent, diversifié pour permettre au maximum de personnes de s'épanouir, apprendre, rencontrer d'autres habitants et structures de la ville, au travers d'activités et animations.

Un espace de développement écologique, naturel, considérant l'intérêt d'aménager des zones de biodiversité notamment en ville mais aussi l'importance de favoriser le lien du plus grand à la nature, au jardinage (au vu de ses nombreuses vertus pédagogiques).

Un espace qui participe à décroisonner, susciter des projets coopératifs en mobilisant des acteurs institutionnels et associatifs, de différents secteurs d'activité sur des actions collectives.

Ces aménagements et animations sont prévus pour être mis en place progressivement, les premiers d'entre eux à être programmés concernent ceux qui :

- répondent particulièrement aux enjeux sociaux et culturels en lien avec la future épicerie sociale et les activités pédagogiques du musée ;
- et ceux dont les partenariats permettent une grande opérationnalité.

Les échanges avec le Lycée Agricole Saint Lô Thère ont permis la projection des premières briques du projet avec l'animation d'une manifestation à destination d'élèves et d'un premier circuit pédagogique avant la mise en place en 2020 d'un premier jardin d'insertion sociale (en préfiguration d'un chantier d'insertion dédié en 2021 avec PASTEL) en lien avec le programme d'animation de la future épicerie sociale et la mise en place d'un éco-pâturage avec des moutons portée par l'association Oscar.

1.4.2 Appui à la création d'une épicerie sociale à Saint Lô



L'ARDES a accompagné la ville de Saint Lô et le CCAS dans la mise en place d'une épicerie sociale. Elle a plus particulièrement travaillé sur une étude portant sur :

- L'organisation d'une visite d'une épicerie sociale à Val de Reuil avec les principales parties-prenantes du projet
- L'étude sur le fonctionnement de 5 épiceries sociale en Normandie
- Une proposition sur le modèle social (implication des usagers, des bénévoles, des parties-prenantes...)
- Une proposition d'organisation logistique de l'épicerie (typologie des paniers, ouverture de l'épicerie, métiers et rôles au sein de l'épicerie,...) avec la présentation de scénarii sur le nombre de personnes de la file d'attente (nombre d'usagers potentiels de l'épicerie)
- Une proposition de modèle économique avec budget prévisionnel soulignant la co-construction du projet entre la ville et les associations concernées..
- Des propositions d'évolution de l'épicerie (nombre de bénéficiaires, développement d'animations...)

1.4.3 Accompagnement d'un projet d'habitat participatif à Verson

En 2016, l'ARDES a été sollicité par la SHEMA pour mettre en place sur l'EcoQuartier de Verson un nouveau projet d'Habitat Participatif en lien avec la mairie de Verson, le bailleur social Calvados Habitat.

Dans un premier temps, l'ARDES en lien avec un architecte a mis en place 2 rencontres publiques à Verson fin janvier 2018 qui ont réuni une quarantaine de foyers. 18 d'entre eux ont pu sur le printemps participer à différents ateliers. Un partenariat avec l'association SOLIHA a permis qu'un logement soit dédié à une famille syrienne actuellement en camp de réfugiés au Liban. La mobilisation du PSLA qui facilite l'implication de familles n'ayant pas les moyens financiers d'accéder à la propriété a été étudiée. Enfin sur le second semestre, l'ARDES a accompagné les familles engagées dans la création d'une association dont l'objet principal est de communiquer sur le projet, de rencontrer de nouvelles familles, afin que le projet puisse voir le jour.

1.4.4 Projet multi-acteurs autour du bio à Avranches

Au côté de Terre de Liens et de la Chambre d'Agriculture, l'ARDES a développé l'idée d'une ferme péri-urbaine en lien avec la Communauté d'Agglomération Mont St-Michel-Normandie. Installée au cœur de l'agglomération, cette ferme serait support à un travail coopératif, des habitants proches aux acteurs agricoles en passant par les associations environnementales et sociales. En cours d'année, la collectivité n'a pas donné suite à cette action.

1.5 Caractériser et valoriser l'utilité sociale des initiatives solidaire

L'ARDES propose comme chaque année des outils de caractérisation et d'évaluation de l'utilité sociale auprès de collectivité, structures de l'ESS, réseaux.

1.5.1 Observation et valorisation de l'utilité sociale



L'action de l'ARDES a concerné cette année un partenariat avec la ville de Caen dans le cadre de l'observatoire de la vie associative sur la réalisation de 5 fiches de présentation de structures et d'un travail d'étude particulier sur l'engagement bénévole et la gouvernance associative.

Au cours de l'année, 8 fiches ont été réalisées dont 5 en lien avec le partenariat avec la ville de Caen La Centrifugeuz, Habitat et Humanisme, Les Blouses Roses, La Cravate Solidaire, La Générale Marabille, une initiative de l'Eure (Source Andelle), de la Manche (Enerterre) et de l'Orne (Yapuka).

Des actions de sensibilisation ont été menées dans le cadre associatif avec la des interventions lors d'Assemblées Générales associatives. Des modules sur l'utilité sociale ont été animés au sein du Master MESS et Master GREEN à Caen, du Master 1 - IUP Management du Social et de la Santé au Havre.

3 rencontres ont été organisées spécifiquement sur la caractérisation et la valorisation de l'utilité sociale : une intervention dans le cadre d'un échange avec des initiatives solidaires normandes et tunisiennes avec l'association LAPAT (14 participants - 9 octobre), une rencontre d'initiatives solidaires en région en lien avec l'alimentation (21 participants - 30 novembre) ainsi qu'une rencontre d'initiatives solidaires en lien avec le handicap et plus particulièrement l'autisme (9 participants - 8 novembre).

1.5.2 Appui à la caractérisation et à l'amélioration de l'utilité sociale

Cette année de nouveau, l'ARDES a été sollicitée par des membres de son réseau pour un travail d'accompagnement majoritairement sur la question de la valorisation de l'utilité sociale et celle, complémentaire, de l'amélioration continue des bonnes pratiques au sein de la structure. Cet accompagnement a pour plus-value d'apporter un recul critique sur des problématiques touchant à la gouvernance, la refonte du projet associatif, le développement de nouveaux projets ou compétences, l'acculturation de nouveaux adhérents / administrateurs / bénévoles... Ce travail d'accompagnement a concerné 4 entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire.

Une rencontre entre des initiatives associatives non-monétaires, notamment des jardins partagés, AMAP et association de développement social a été menée par l'ARDES à la demande de celles-ci. Le travail collectif a permis un regard distancié et une meilleure objectivité de l'analyse de l'utilité sociale de chaque structure, ainsi qu'une plus grande qualité d'échanges de bonnes pratiques.

1.5.3 Développement de jardins partagés en lien avec les collectivités

Le développement de jardins partagés en lien avec les collectivités est un travail d'animation du territoire (mise en débat public de l'idée, mobilisation des habitants, mise en place de partenariats...). Ces actions font l'objet d'un travail de co-construction des projets avec les collectivités et sollicitent des co-financements.

Dans le cadre de l'action Territoire Zéro Chômeur Longue Durée à Colombelles, l'ARDES a accompagné notamment 2 employés sur la mise en place et l'animation de 5 jardins en pied d'immeuble à Colombelles. En 2018, l'action a concerné notamment l'articulation avec les bailleurs sociaux et le développement d'un cycle d'animation en lien avec les habitants.

L'ARDES a mobilisé le territoire pour créer un jardin partagé dans le cadre d'un programme d'agriculture urbaine au parc urbain du Bois-Jugan à Saint Lô avec les acteurs municipaux (notamment le service des musées), sociaux, pédagogiques (notamment le lycée agricole), de l'insertion (liens avec la mise en place d'une épicerie sociale), de l'agriculture (chambre d'agriculture et association Oscar - races ovines normandes), associatifs et caritatifs (secours populaire...).

1.6 Accompagnement des jardins partagés en région

1.6.1 Accompagnement à la création de jardins partagés

L'accompagnement à la création des 19 jardins au cours de l'année comprend des temps de rencontres avec les porteurs de projets souvent in-situ, des temps de conseil à distance, des temps d'animation de collectifs voire de mobilisation du territoire.

Bretteville Sur Laize (14)	Mise en place d'un jardin partagé en lien avec la commune, développement d'actions pédagogiques et parcelles individuelles. Mobilisation du jardin d'un public de migrants (liens avec les associations d'accompagnement des réfugiés)
Hubert Folie (14)	Jardins type « Incroyables Comestibles » sur la commune
Domfront (61)	Jardin partagé en lien avec des personnes défavorisées et avec le handicap
Saint George Motel près de Dreux (27)	Jardin partagé en lien avec un tiers lieu rural, et rattaché à un tiers lieu rural. Mobilisation des personnes âgées et lien avec des structures du champ du handicap
projet 4 rives la mer (14)	Appui à l'idée articulation jardin partagé et espace de sensibilisation aux différents types de jardinage écologique
jardin partagé du campus 2 (Caen)	Jardin de promotion de la biodiversité et articulation avec les actions d'autres formations du campus
Bayeux (14)	Jardin en lien avec un centre social, mobilisation des personnes en situation de fragilité
Lion Environnement (14)	Mise en place d'un jardin partagé avec l'association Lion Environnement, développé en partenariat avec des associations du territoire (insertion professionnelle, apiculture...)
Condé Sur Seulles (14)	Jardin social en lien avec la problématique de l'immigration et du travail / réflexion sur l'insertion sociale et professionnelle
Rouen - Petit Quevilly (76)	Appui à la création d'un jardin partagé au sein d'un parc à Rouen
Octeville Sur Mer (76)	Nouveau jardin partagé pour les personnes isolées en milieu rural notamment des personnes âgées
Flers (61)	Nouveau jardin partagé à Flers en lien avec l'association Étape au cours d'un chantier d'insertion
Chaise Dieu (27)	Mise en place d'un jardin partagé en milieu rural, à destination notamment des personnes en situation de handicap
Coutances (50)	Développement d' « Incroyables comestibles » en lien avec le lycée agricole
Vire (14)	Mise en place d'un petit jardin partagé avec une architecte sur la requalification de logements à bas coût
Colombiers (61)	Aux abords d'Alençon mise en place d'un jardin partagé à vocation pédagogique
Caen (14)	À Caen, mise en place d'un jardin partagé de production en lien avec un restaurant associatif
Caen- quartier Calmette (14)	Idée de jardin partagé à Caen, quartier Calmette, Les petits carrés de Caen
Noyer Bocage (14)	Idée de jardin partagé nourricier en lien avec une activité autour des chevaux

1.6.2 Appui aux jardins partagés existants

L'appui aux jardins partagés concerne cette année 8 initiatives déjà créées mais qui sollicitent l'ARDES pour renforcer la dynamique collective ou développer des actions de Développement Durable.

Mondeville	Conseils auprès du jardin « Tout Y Pousse » sur la dynamique collective qui a mis en place un Club CPN (Connaître et Protéger la Nature)
Caen - Venoix	Organisation collective du jardin partagé de Venoix et gestion de conflits
Caen - Vaucelles	Appui à l'association « Jardine ta ville » sur le redéploiement du jardin avec de nouveaux membres
Cambremer	Conseil sur la structuration du jardin partagé de Cambremer (création d'une association)
Saint-Lô	Échange sur la structuration des « incroyables comestibles » de Saint-Lô et la création d'une association
Bieville-Beuville	Conseil sur l'animation du collectif du jardin partagé du Londel
Caen-Chemin Vert	Appui au jardin pédagogique de la Centrifugeuz par le biais d'une personne en service civique
Hérouville Saint Clair	Échange sur le fonctionnement collectif du jardin Éco-citoyen avec certains de ses membres

2 PROMOTION ET SENSIBILISATION

L'ARDES anime des actions de sensibilisation, de formation et de promotion de l'économie solidaire et plus largement de l'ESS en région.

2.1 Support d'information en ligne

Chaque mois l'ARDES recherche, met en forme et diffuse les actualités de l'économie solidaire en région par le biais de sa lettre d'information - l'ÉchoSolidaire. En 2018, 10 éditions de cette lettre ont été publiées, pour un total de 83 articles.

Ceux-ci portent sur des thématiques variées et permettent la diffusion d'événements et actualités liés au monde solidaire en région, le relais de ressources scientifiques, médiatiques ou pédagogiques sur ce secteur d'activité.

2.2 Actions de promotion à la création d'initiatives ESS

L'ARDES a été sollicitée par la CRESS pour participer à des événements de mise en lien entre accompagnateurs et porteurs de projet. L'objectif de ces temps est de faire connaître à différents publics l'écosystème régional de

l'accompagnement à la création d'entreprises ESS. L'ARDES a participé à la co-construction et l'animation de ces événements :

→ Start ESS Day - 22 Novembre 2018 : cet événement a vocation à mettre en lien porteurs de projets, accompagnateurs et entrepreneurs ESS.

→ Jeunes et ESS - 8 Novembre 2018 : cet événement a vocation à sensibiliser un public étudiant aux questions d'entrepreneuriat ESS en encourageant la mise en avant de projets portés par des jeunes et la réflexion sur la création d'activités en ESS.

2.3 Événements de promotion

2.3.1 Boutique éphémère - Une Autre Boutique

Partant du constat que certaines zones de vie (quartiers prioritaires, centre-ville de commune moyenne) se vident progressivement de leurs commerces, l'ARDES a tenu à développer des actions conjuguant à la fois animation de territoire et promotion des initiatives solidaires locales. Dans ce cadre, elle a été contactée par la chargée de mission commerce de la Ville de Lisieux fin 2017 pour construire une action visant à dynamiser le centre-ville et impulser une démarche de coopération entre des acteurs locaux de l'ESS.

Afin de concilier activité commerciale et sensibilisation aux valeurs de l'ESS, l'ARDES a proposé de mettre en place une boutique éphémère à l'image de ce qu'elle fait à Caen depuis 2014. L'action s'est tenue sur tout le mois de juin 2018. Un local commercial a été loué rue Victor Hugo, en plein cœur du centre-ville lexovien, et l'action a fédéré une quinzaine de structures locales et/ou départementales.

Avec 4 semaines d'ouverture au public, cette boutique a accueilli une belle diversité de visiteurs, instigué une dynamique collective entre les différents participants, favorisé la naissance de liens entre eux et permis de rendre visible des associations / producteurs / artisans locaux auprès des habitants du territoire. Cette action a montré une attente de la part des habitants pour ce type d'animation, par sa forme innovante mais aussi par les acteurs qu'elle a pu mettre en avant.

2.3.2 « Un Autre Marché » Caen

Événement organisé par l'ARDES depuis 2011, Un « Autre Marché » se présente comme un temps fort de l'économie solidaire, sous-tendu par plusieurs objectifs :

- Permettre la rencontre entre initiatives, entrepreneurs solidaires et citoyens ;

- Mettre en débat les questions traversant l'économie solidaire (consommation responsable, solidarité, transition citoyenne et écologique...);
- Permettre la mise en lien de structures d'économie solidaire, l'interconnaissance et l'émergence de coopérations ;

Habituellement organisé sur un week-end de 2 à 3 jours sur la période du mois de décembre, Un « Autre Marché » a vu sa forme évoluer en 2018. Il a été mené sur 2 week-end pour un total de 5 jours d'ouverture (3-4 novembre et du 9 au 11 novembre) et 45 structures participantes. Cet événement a pu aboutir grâce au concours financier de la Région, mais aussi au soutien logistique de la Ville de Caen qui a mis à disposition l'Église du Vieux Saint Sauveur ainsi que du matériel divers (barnum, raccordement électrique, passe-cable, etc.). L'événement a accueilli plus de 1500 visiteurs sur les 2 week-end.

2.3.3 « Un Autre marché » Rouen

Cette action est l'aboutissement d'une collaboration avec la Ville de Rouen, dans le cadre des Journées ESS organisées par cette dernière. Après une première expérimentation en 2017, l'ARDES a renouvelé ce partenariat en 2018, entérinant les plus-values d'une telle action aux yeux de la Ville mais aussi du réseau ESS local.

Sur la journée du 1^{er} décembre, l'ARDES a installé 25 structures locales de l'ESS sous un chapiteau situé Place Barthélémy en plein cœur de Rouen. Grâce à cet emplacement central ainsi qu'à une communication protéiforme et efficace, l'événement a rencontré un succès bien plus important que l'année précédente, la nombre de visiteurs ayant doublé (passant de 500 à plus de 1000 personnes sur la journée). Les retours de la part des exposants ont également été bien meilleurs qu'en 2017, ceux-ci ne doutant plus de l'intérêt d'un tel événement pour consolider le maillage ESS du territoire et aider à la diffusion de ses valeurs auprès du grand public.

2.4 Les rencontres de l'habitat participatif

L'ARDES depuis plusieurs années travaille à la promotion de l'Habitat Participatif en région Normandie particulièrement avec la mise en place en 2011 à Caen puis en 2015 à Rouen de la première puis la seconde Rencontre Régionale. À chaque fois, ces manifestations ont mobilisé environ 120 personnes et ont permis à de nouveaux groupes projets de se constituer (le projet Calmette en 2011 à Caen et le projet de Malaunay près de Rouen)

Dans le nouveau contexte et territoire régional, l'ARDES en 2018 a fait appel à une professionnelle de l'accompagnement de projet d'Habitat Participatif en

Seine Maritime, Hélène Devaux et à Tahar Nouira, étudiant en thèse de sociologie sur la plus-value sociale de l'Habitat Participatif pour penser la troisième Rencontre Normande de l'Habitat Participatif dont les enjeux concernent les politiques publiques de soutien au développement de l'Habitat Participatif, la place grandissante des acteurs du Logement Social dans ces projets, le rapport entre Habitat Participatif et vieillissement, et la plus-value sociale de l'Habitat Participatif.

2.5 Les rencontres du bien vieillir à Louvigny

L'ARDES fin 2017 et début 2018 a rencontré la mairie de Louvigny, partenaire historique de l'ARDES et instigatrice du projet d'Habitat Participatif des Zécobatisseurs.

Il a été décidé avec la commune d'organiser les premières Rencontres du Bien Vieillir à Louvigny avec au programme

- un diagnostic partagé et participatif sur les besoins de la population vieillissante de la ville (par une mobilisation tant des structures déjà impliquées sur le champ de l'aide aux personnes âgées que des personnes âgées elles-mêmes et leurs familles) ;
- des préconisations concernant la mise en place de nouvelles initiatives et nouveaux services ;
- l'identification d'initiatives comparables au niveau national ;
- l'organisation des Assises du Bien Vieillir en 2019.

Dans un premier temps, un comité de pilotage a été constitué réunissant initialement des membres du CCAS, des acteurs locaux (directrice de l'EPHAD / coordinatrice du CLIC...), le maire et l'ARDES.

Les résultats d'une enquête auprès des habitants ont permis de préconiser la mise en place pour 2020 de plusieurs ateliers sur la base des besoins exprimés. Ainsi l'ARDES a travaillé à l'organisation de ces temps de rencontres sur la fin de l'année 2018 :

- Comment lutter contre l'isolement des personnes âgées à Louvigny ?
- Vers la création d'un Habitat Partagé pour personnes âgées à Louvigny
- Utiliser Internet, quels conseils et soutiens ?
- Aménagements intérieurs et amélioration de l'habitat ; quels besoins et quelles solutions ?
- Petits travaux de jardinage, pose d'une téléalarme ; quels besoins et quelles solutions ?

2.6 Dispositif « Entreprendre en ESS »

Le dispositif éducatif « Entreprendre en ESS » réunit la Région Normandie, le Rectorat, la DRAAF, la CRESS et l'ARDES autour d'un objectif commun : sensibiliser les jeunes normands à la démarche entrepreneuriale portée par l'ESS.

Le dispositif permet aux établissements éducatifs qui en font la demande d'être accompagnés dans la conception et le développement d'un projet visant la mise en œuvre par les apprenants d'une action entrepreneuriale tout en appuyant sur l'appropriation des concepts propres à l'ESS.

Le rôle de l'ARDES est celui d'opérateur. Elle suit les professeurs dans la conception du projet en amont de son démarrage, puis en aval, en proposant des interventions adaptées à chaque projet et à chaque classe engagée.

En 2017/2018, ce sont 189 élèves répartis dans 7 classes et 5 établissements qui ont bénéficié de ce dispositif et de l'accompagnement de l'ARDES :

Établissements	Classes concernées	Projet accompagné
Lycée Professionnel Victor Lépine (Caen)	1ère Gestion Administration CAP Coiffure esthétique	Travail sur le lien intergénérationnel : mise en place d'animations auprès des résidents de l'EHPAD « Les Jardins d'Elsa »
ICEP CFA (Caen)	2ème année CAP Fleuriste	Création d'un bouquet 100 % ESS (travail sur la notion de circuit court)
Lycée Jeanne d'Arc (Sainte-Adresse)	1ère STMG BTS ESF	Création de services solidaires au sein de l'établissement Organisation d'un Forum ESS
Lycée Providence Sainte Thérèse (Rouen)	BTS SP3S	Organisation d'un Forum ESS sur la thématique des services à la personne
Lycée Alain (Alençon)	2nde Générale	Réalisation d'une collecte de fonds pour l'association de solidarité internationale <i>Mano a Mano</i>

Depuis la rentrée 2018, le dispositif a évolué, d'une part en s'ouvrant aux Missions Locales et Organismes de Formation et d'autre part du fait du rapprochement initié par les opérateurs et l'association Entreprendre Pour Apprendre (EPA), dans une optique de fusion des dispositifs. La CRESS et l'ARDES sont intervenues à l'occasion de la journée de formation des encadrants EPA pour présenter l'ESS et les possibilités d'accompagnement en cas de création d'une mini-entreprise à dominante ESS.

Pour l'année 2018/2019, l'ARDES suit et accompagne 129 élèves répartis sur 6 classes et 5 établissements :

Établissements	Classes accompagnées	Projet mis en œuvre
Lycée Professionnel Victor Lépine (Caen)	2nde pro Gestion et Administration	Création et commercialisation auprès de structures sociales d'un bar à parfum à destination des personnes précaires
Lycée Camille Claudel (Caen)	2nde pro Gestion & Administration	Étude d'opportunité sur la création et l'animation d'un garage à vélo solidaire
Lycée Guéhenno (Flers)	2nde pro Accueil	Mise en place d'un système de collecte et redistribution de fourniture scolaire par le biais d'un « casier solidaire »
MFR La Ferté Macé	BTS ACSE	Réalisation de portraits d'entrepreneurs en milieu rural et diffusion sous la forme d'un journal
Lycée Galilée (Franqueville Saint Pierre)	2nde générale (2 classes)	Création d'une campagne de sensibilisation au tri des déchets et création d'une association support aux actions d'éducation à l'environnement et au développement durable

2.7 Formations

2.7.1 Formations bénévoles



L'ARDES a animé deux formations sur la création d'association de l'économie solidaire et la gouvernance collective, l'occasion de faire le lien entre des notions théoriques empruntées à l'économie solidaire et l'éducation populaire et les pratiques du quotidien (animation de réunion, développement de

projet, régulation de conflit...). Un soutien financier du Fonds de Développement de la Vie Associative a permis à une trentaine de bénévoles de participer à ces formations.

2.7.2 Formations spécifiques auprès d'association

L'ARDES a conçu avec l'association S3A, une formation-action en lien avec l'association ETRE sur une démarche d'amélioration continue. Une quinzaine de personnes (salariés, usagers, bénévoles) a été mobilisée sur 3 jours de formation pour se replonger dans le passé et les valeurs fondatrices de l'association, réfléchir collectivement à la gouvernance et aux pratiques de l'économie sociale et solidaire. Il en résulte une douzaine de fiches-action portée par les salariés et bénévoles.

Une formation sur l'économie solidaire a été mise en place avec LAPAT, mobilisant tunisiens et normands, au cours d'une journée. Les principaux objectifs étaient de tisser des passerelles entre les mouvements d'économie solidaire normands et tunisiens.

L'ARDES a animé une journée de formation spécifique dans le cadre d'une action de l'Association Quartiers Jeunes (Chaleur des thés) mobilisant des partenaires associatifs. La formation était dédiée à l'éducation populaire et l'accompagnement au changement des usagers des structures de l'économie solidaire.

2.7.3 Interventions sur l'économie solidaire

Des interventions sont organisées lors d'événements ou spécifiquement pour certaines structures ; l'ARDES intervient sur l'engagement associatif par exemple à la Maison de la Bécane à Hérouville Saint Clair animée par l'AQJ dans le cadre d'un dispositif « prévention sécurité routière et citoyenneté ».

2.7.4 Interventions universitaires et scolaires

L'ARDES anime 3 modules autour de l'entrepreneuriat et du Développement Durable à l'IUT BIO de Caen (1ère année, 2ème année et Licence pro). En lien avec l'équipe pédagogique, elle intervient alors auprès des étudiants pour susciter le débat sur les sujets de société qui animent particulièrement l'économie solidaire.

Des interventions sur l'économie solidaire ont également été proposées auprès des étudiants de Master Green à l'Université de Caen (découverte de l'économie solidaire, les échanges non monétaires en économie solidaire, énergies et citoyenneté) ainsi qu'aux étudiants du Master Economie Sociale et Solidaire de l'IAE dans le cadre du cycle animé par la CRESS.

3 PARTICIPATION À DES POLITIQUES PUBLIQUES RÉGIONALES ET LOCALES

L'ARDES est soutenue par le Conseil Régional de Normandie (service ESS et service Développement Durable) pour un grand nombre de ses actions d'animation de réseaux (réseau des initiatives solidaires, réseau des jardins partagés...). Elle participe par ailleurs à divers groupes de travail et réunions bilatérales visant à développer des outils ou réflexions dans une dynamique de co-construction avec la Région et les acteurs de terrain. À ce titre, elle s'est investie sur les temps suivants :

3.1 Monnaie Régionale Normande

Une rencontre avec le directeur de l'association a permis d'évoquer les coopérations possibles avec l'ARDES, principalement sur la mobilisation du réseau tant sur le recrutement d'adhérents que sur celui de nouveaux utilisateurs. Dans ce cadre, l'ARDES a accueilli un stand Rollon (nom de la monnaie) sur son action *Un Autre Marché* à Rouen. Néanmoins les évolutions dans la direction de l'association Monnaie Normande Citoyenne ont limité la portée des coopérations et leur mise en œuvre sur 2018.

3.2 Normandie Économie Circulaire

L'ARDES a participé à la réflexion sur cette action, notamment sur les outils de la consommation responsable.

3.3 Conférence Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire

L'ARDES a participé à l'organisation de la conférence Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire, mais sans animer d'atelier au vu des thématiques orientées sur le financement des actions et des entreprises.

3.4 Concertation EEDD de la région

L'ARDES a entrepris un travail de développement des convergences entre les acteurs se revendiquant du développement durable et de l'EEDD et l'ESS, le but étant de développer l'interconnaissance des réseaux du Développement Durable et ESS, mais aussi de stimuler le sentiment d'appartenance des acteurs du Développement Durable relevant de l'ESS. Dans ce cadre, l'ARDES a mené diverses interventions :

→ Intervention devant la commission Développement Durable de l'Académie de Caen (18/10/2018) : l'ARDES a présenté le dispositif « Entreprendre en ESS » devant une commission d'enseignants engagés dans la promotion des

démarches DD à l'échelle des établissements scolaires de l'académie. Cette présentation a été l'occasion de sensibiliser ces enseignants aux plus-values de l'entrepreneuriat ESS ;

→ L'ARDES a participé à l'espace de concertation de l'Éducation à l'Environnement et au Développement Durable. Elle a mobilisé certains des acteurs du réseau pour faire des liens avec les problématiques de terrain et les faire remonter dans le cadre de cet espace, notamment la place des initiatives citoyennes non-employeuses.

3.5 L'expérimentation Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée

L'ARDES continue d'accompagner l'expérimentation Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée de Colombelles et a commencé cette année l'accompagnement du territoire de Port Jérôme Sur Seine - Caux. D'autres territoires normands ont été mobilisés, en partenariat avec le COORACE.

3.5.1 Appui au territoire de Colombelles

Fabrique du consensus

→ Appui à l'animation du Comité Local pour l'Emploi (CLE)

→ Participation à l'ensemble des groupes de travail du CLE (vigilance, accompagnement des Personnes Privées Durablement d'Emploi - PPDE, communication, évaluation)

→ Mise en place, animation et participation aux instances de coordination de l'action (comité de liaison, revue de projet, revue d'activité)

→ Mobilisation de parties prenantes locales dans l'objectif de les associer à l'expérimentation sur le territoire

→ Appui à la définition d'une trentaine d'activités d'utilité sociale à développer sur le territoire, notamment par la constitution d'un registre d'activités liées à l'économie circulaire

Accompagnement des PPDE

→ Appui à la création de nouvelles activités d'utilité sociale

→ Action de remobilisation à l'emploi

Si les actions de remobilisation à l'emploi (module « culture d'entreprise ») ont toujours montré une belle efficacité, avec notamment la recherche de solutions au sein de l'entreprise à but d'emploi Atipic mais aussi en dehors, il manquait

jusqu'alors une action sur le long terme d'accompagnement collectif au montage de nouvelles activités créatrices d'emploi au sein de l'EBE.

Des groupes ont ainsi été formés, permettant en quelques semaines l'embauche de plusieurs personnes.

Ainsi, sur le 4^e trimestre 2018, l'ARDES a accompagné un groupe de 6 PPDE dans la construction d'un pôle d'activités autour du recyclage et l'ensemble de ces personnes a pu être embauché au 31 décembre.

Accompagnement de l'EBE

→ Appui au développement des activités d'utilité sociale

→ Appui à l'amélioration de l'organisation interne

→ Participation à l'instance « revue des activités » permettant de suivre les personnes ayant été embauchées mais disposant au final de peu d'activités réelles (prestations de quelques heures alors que les personnes sont embauchées à temps plein, perte des prestations ...)

→ Accompagnement individualisé de personnes en sous-activité

Diffusion de l'expérimentation et mutualisation des connaissances

→ Lien avec le national

→ Promotion de l'expérimentation sur le territoire normand

Les relations avec l'équipe nationale se sont intensifiées en 2018. Elles ont permis la mise en place de l'instance « comité de liaison » pour résoudre les difficultés de communication entre le CLE et l'EBE, l'obtention de fonds privés pour développer les investissements, l'essaimage d'activités mises en place dans d'autres territoires, la mobilisation d'une entreprise d'insertion locale en vue de mettre en place une nouvelle EBE ...

L'ARDES a entamé dès le mois de juillet un travail de mobilisation de nouveaux territoires, en partenariat avec le COORACE et à ce jour 8 territoires normands potentiellement volontaires pour entrer dans une deuxième vague d'expérimentation ont été identifiés.

3.5.2 Accompagnement du territoire de Port Jérôme Sur Seine - Caux Vallée de Seine

→ Appui à la structuration du comité de pilotage et à la mise en œuvre de l'expérimentation

→ Appui à la mobilisation des PPDE et au développement des futures activités de l'EBE

L'ARDES a démarré un travail d'accompagnement du territoire à l'été 2018. Elle a notamment conduit un premier travail d'accueil individuel de PPDE sur le territoire et animé la mise en œuvre de groupes de travail thématiques pour développer différents pôles d'activités.

Elle a aussi participé à l'ensemble des comités de pilotage et réunions thématiques en apportant notamment des acquis d'expérience et des conseils méthodologiques.

4 APPUI AUX RÉSEAUX ET PARTICIPATION À LA VIE ASSOCIATIVE D'AUTRES ASSOCIATIONS

L'ARDES appuie des réseaux de l'économie solidaire (notamment celui des jardins partagés en région) et s'implique dans la vie associative à l'échelle locale, régionale ou nationale.

4.1 Animation du réseau régional des jardins partagés

TEMPS D'ÉCHANGES FORMATIFS :

6 temps d'échanges formatifs sur la gouvernance participative, la valorisation de l'utilité sociale et la gestion de conflit se sont déroulés avec en moyenne 12 personnes. Lors de ces temps d'échanges, plusieurs éléments ont été identifiés pour évaluer les actions mises en place :

Biodiversité : des actions particulières ont été développées pour favoriser la mise en culture de légumes vivaces, arbres et arbustes ainsi que de nombreuses plantations de fleurs. La plantation de haies bocagères (5 jardins). Les projets collectifs concernant le recensement de population (oiseaux avec le GONm) et nuisible (avec le FREDON) augmentent.

Sensibilisation : Les actions de sensibilisation se sont structurées notamment par le développement d'actions en propre (mise en place d'un Club pour la Nature à Mondeville) et le renforcement des liens avec les Zéchos-jardiniers, le CRÉPAN et le CPIE par exemple).

Bienveillance et tolérance : Les valeurs d'éducation populaire propres au jardin partagé sont toujours difficiles à vivre au jour le jour, illustrant les problématiques d'animation de la vie associative. Mais le nombre de projet en lien avec des publics en difficulté augmente.

Consommation : Il a été observé la mise en place d'actions en lien avec la consommation responsable, notamment le développement de l'implication des habitants-jardiniers dans les circuits courts et une réflexion plus aboutie sur l'alimentation (idée de développement d'échanges de recette, d'ateliers cuisines, de fête de la soupe...)

ACTIONS DE MISE EN RÉSEAU :

- Réalisation de fiches de présentation des jardins partagés (7 fiches réalisées) ;
Réalisation de fiche de bonnes pratiques sur la vie des jardins partagés (8 fiches réalisées) ;
- Développement d'un site Internet - page Facebook ;
- Organisation de la fête des jardins partagés à Mondeville ;
- Tenue de stands lors de temps d'animation (fêtes de quartiers...) ;
- Mutualisation d'achats d'engrais verts (5-6 jardins participants) et d'outils (réflexion sur l'achat d'un broyeur mutualisé) ;
- Mutualisation de l'assurance (échanges avec la SMACL) ;
- Développement des dynamiques d'entraide et de coopération : intervention d'ambassadeurs des jardins partagés dans le cadre des temps d'animation des jardins du réseau, une quinzaine d'interventions bénévoles a été identifiée ;
- Développement d'actions autour du compost collectif avec Vers les 3 R (organisme de formation) via la participation d'ambassadeurs de jardins partagés et la transmission d'informations ;
- Lien avec un projet de dépollution des sols avec une porteuse de projet
- Articulation des actions avec le GRAINE et participation à l'espace de concertation ENCATE avec la participation d'une bénévole / co-présidente de l'ARDES au titre des jardins partagés ;

- Articulation avec les CPIE et le CRÉPAN sur le développement d'actions pédagogiques en lien avec des jardins partagés de l'agglomération ;
- Articulation des actions avec les Zéchos jardiniers (réseau d'EEDD, de structures et de citoyens à Caen la Mer) et participation à des groupes de travail.

CONFÉRENCE DÉBATS :

L'ARDES a participé à 5 débats / conférences au titre de l'animation du réseau des jardins partagés, notamment une conférence dans le cadre du salon de l'habitat sur le développement des jardins partagés de l'agglomération caennaise.

PARTICIPATION AU RÉSEAU NATIONAL :

L'ARDES a participé à des échanges (3 jours) de travail au sein du Jardin dans Tous Ses États, association nationale en difficulté.

4.2 Implications dans la vie associative de la CRESS

L'ARDES s'implique dans le Conseil d'Administration de la CRESS et participe à des commissions (« Promotion-Sensibilisation à l'ESS » et « Emploi, métiers, formations »).

4.3 Participation à la vie démocratique de structures associatives

L'ARDES est administratrice d'une diversité de structures associatives, majoritairement situées dans l'agglomération caennaise :

- Groupement d'employeurs MEDIA (administratrice)
- S3A (administratrice)
- Maison des Solidarités (co-présidence)
- Régie de Quartier du Chemin Vert (administratrice)
- MEFAC (administratrice)
- CRESS (administratrice)
- Atipic - Territoire Zéro Chômeur Longue Durée (présidence)
- MES
- AMAP-BN, réseau des AMAP (co-présidence)

5 GLOSSAIRE

- ADRESS : Agence Régionale de Développement de l'Économie Sociale et Solidaire
- AQJ : Association Quartiers Jeunes
- CCAS : Centre Communal d'Action Sociale
- CCI : Chambre du Commerce et de l'Industrie
- CLE : Comité Local pour l'Emploi
- CLIC : Centre local d'information et de coordination
- COORACE : COORdination des associations d'Aide aux Chômeurs par l'Emploi
- CPIE : Centre Permanent d'Initiatives pour l'Environnement
- CRÉPAN : Comité Régional d'Étude pour la Protection et l'Aménagement de la Nature en Normandie
- CRESS : Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire
- DIRECCTE : Direction régionale des entreprises, de la concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi
- DRAAF : Direction Régionale de l'Alimentation de l'Agriculture et de la Forêt
- EBE : Établissement à But d'Emplois (dans le cadre de Territoire Zéro Chômeurs de Longue Durée)
- ENCATE : Espace Normand de Coopération pour Accompagner la Transition Ecologique
- EEDD : Éducation à l'Environnement et au Développement Durable
- EHPAD : Établissement d'Hébergement des Personnes Âgées Dépendantes
- EPA : Entreprendre pour Apprendre
- FREDON : 'Organisme à Vocation Sanitaire
- GONm : Groupement Ornithologique Normand
- GRAINE : Groupement Régional d'Animation et d'Initiation à la Nature et à l'Environnement
- IAE : Institut d'Administrations et d'Entreprises
- IJMB : dispositif « Ici Je Monte ma Boîte » du Conseil Régional de Normandie
- JTSE : Jardin dans Tous ses États, réseau national des jardins partagés
- LAPAT : Les Amis du Printemps Arabe & de la Tunisie
- MEFAC : Maison de l'Emploi et de la Formation de l'Agglomération Caennaise
- MES : Mouvement (national) pour l'Économie Solidaire
- PPDE : Personnes Privées Durablement d'Emploi
- PSLA : Programme Social Location Accession
- S3A : Structure Associative d'Appui à la vie Associative (Caen la Mer)
- SCOP : Société Coopérative et Participative
- SESSAD : Service d'Éducation Spécialisée et de Soins À Domicile
- SHÉMA : aménageur para-public
- SIAE : Structures d'Insertion par l'Activité Économique
- URSCOP : Union Régionale des SCOP