ARDES
Maison des Solidarités
51 Quai de Juillet
14000, CAEN
02.31.82.43.91
contact@ardes.org

Association Régionale pour le Développement de l'Economie Solidaire en Normandie

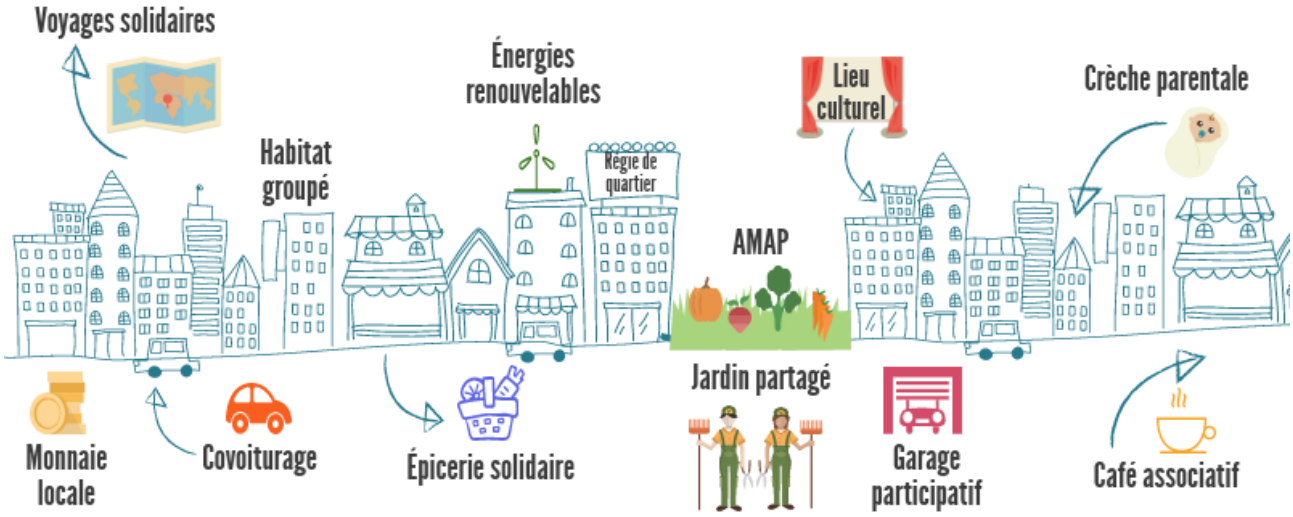
Rapport d'activités de l'ARDES 2017

Table des matières

1 Accompagnement porteurs de projet....4
1.1 Accueil de porteurs de projets....4
1.2 Accompagnement à la création de nouvelles initiatives....5
1.2.1 Artifaille....6
1.2.2 Les fourmis vertes....6
1.2.3 Projet d'épicerie en vrac....6
1.2.4 Ressourcerie à Vimoutiers....6
1.2.5 Les p'tits pieds dans l'Herbe....6
1.2.6 Restaurant d'insertion à la Pierre Heuzé....7
1.2.7 Micro-crèche associative Caen Est....7
1.2.8 Micro-crèche dédiée aux enfants en situation de handicap....7
1.2.9 Fabrication de textile en lin bio et normand....7
1.2.10 Café associatif à Carole....7
1.2.11 Jean local et éthique....7
1.2.12 Soutenir les aidants au sein des familles touchées par le handicap....8
1.2.13 Permaculture et développement territorial....8
1.2.14 Un collectif autour de la filière laine....8
1.2.15 Des nouvelles activités d'insertion au quartier de la gare de Caen....8
1.2.16 Ferme permacole et culturelle....8
1.2.17 Vers un espace de vie social dans l'Eure....8
1.2.18 Projet de ferme d'aquaponie à Caen 8
1.3 Appui au développement des structures membre du réseau....9
1.3.1 SARL La Halte Paysanne....9
1.3.2 Association ÊTRE....9
1.3.3 Pays d'Auge Ressourcerie....9
1.4 Formalisation de projet associatif dans le cadre du DLA....9
2 Promotion et sensibilisation....9
2.1 Support d'information en ligne....9
2.1.1 Newsletter l'Écho Solidaire....9
2.1.2 Le site internet....10
2.1.3 Les réseaux sociaux....10
2.2 Boutique éphémère – Une Autre Boutique....10
2.3 Les « Autres Marchés »....11
2.3.1 « Un Autre Marché » Caen....11
2.3.2 « Un Autre marché » Rouen....12
2.4 Dispositif « Entreprendre en ESS »....13
2.4.1 Année scolaire 2016 / 2017....14
2.4.2 Année scolaire 2017 / 2018....14
2.5 Actions de promotion à la création d'initiatives ESS....15
2.6 Caractériser et valoriser l'utilité sociale des initiatives solidaires....15
2.6.1 Réalisation des fiches de présentation....16
2.6.2 Rencontres thématiques....16

2.6.3 Sensibilisation à la démarche d'amélioration continue....17
2.6.4 Action de sensibilisation en réseau....17
2.7 Interventions sur l'économie solidaire....17
3 Formations....17
3.1 Formations bénévoles....17
3.2 Formations dédiées aux participants de l'Autre Marché....18
3.3 Interventions universitaires et scolaires....18
3.4 Modules de sensibilisation à l'économie solidaire....19
4 Animations territoriales....20
4.1 Partenariat avec les collectivités....20
4.1.1 Revitalisation des zones commerciales dans les quartiers prioritaires par l'économie solidaire....20
4.1.2 Territoire Zéro Chômeur Longue Durée – Colombelles....20
4.1.2.1 Animation des relations entre le national, le CLE et l'EBE....21
4.1.2.2 La sensibilisation du territoire....21
4.1.2.3 L'éthique du Projet....24
4.1.2.4 Le suivi social....24
4.1.2.5 Évaluation du projet....25
4.1.2.6 Promotion du projet....25
4.1.3 Projet multi-acteurs autour du bio à Avranches....25
4.1.4 Vers un projet d'agriculture urbaine à Saint Lô....25
4.2 Participation à des politiques publiques régionales....26
4.2.1 Monnaie Régionale Normande....26
4.2.2 Économie circulaire....26
4.2.3 Concertation EEDD de la région....26
5 Animation de réseau....26
5.1 Réseau régional des jardins partagés....26
5.1.1 Développement des jardins partagés en région....26
5.1.2 Formation-action « Ambassadeurs des jardins partagés »....27
5.2 Groupes de travail CRESS....28
5.3 Participation à la vie démocratique de structures associatives....28

1 Accompagnement porteurs de projet



1.1 Accueil de porteurs de projets

L'ARDES accueille en moyenne une trentaine de porteurs de projets par année, quelle que soit l'idée et l'état d'avancement :

- Grégory Jouin / 9 janvier / épicerie sociale / 8h / sans suite
- Julie Dupré / 10 janvier / projet de café artisanat / 2h / sans suite
- Christine Le Crom / 10 janvier / ateliers pédagogiques de cuisine / 2h / sans suite
- Florent Rouillat / 25 janvier / consulting / 3h / redirection CCI
- Marie Dalle / 20 février / initiative autour du Handicap / 3h / sans suite
- Le temps d'une saison 22 février - boutique éphémère / 22 février / 12h / appui à la création d'une boutique éphémère citoyenne
- Salima Regaia / 16 mars / création d'un restaurant d'insertion / 2h / en cours
- M. Mekdachi / 21 mars / réseau de distribution de légumes bio / 1h / redirection vers Bio Normandie
- Saala Kitar / 12 avril / Coopérative de services aux personnes (jardin) / 1h / sans suite
- Marine Desdac / 19 avril / tourisme solidaire / 3h / redirection têtes de réseau du champ agricole
- Nelly Millot / 21 avril /agriculture urbaine / 2 h / sans suite

- Céline Martin / 26 avril / Micro crèche associative / 2h / en cours
- Alexandra Duhamel / 5 mai / La Bicoque / 2h / sans suite
- Anna de Fries / 10 mai / Tiers lieu culturel / 6h / en cours
- Hannah Wenger / 19 mai / Laine à l'Ouest / 4 h / en cours
- Cindy Turpin / 8 juin / Micro crèche associative dédiée au handicap / 2h / en cours
- M. Goursink / 8 juin /agriculture péri-urbaine / 4 h / sans suite
- Julie Leurette / 14 juin / projet de MAM / 2h / en cours
- M. Gourdet / 20 juin / Régie de quartier / 2 h / sans suite
- Nathalie Van Hooland / 30 juin / Ressourcerie / 2h / en cours
- Nicolas Lethellier / 7 juillet / Mongo Rouen / 2h / sans suite
- Chloé Lebon / 11 juillet / commerce associatif multi activités / 3h / sans suite
- Éléonore Mandel / 12 juillet / Zorro Mégot / 6h / en cours
- Charlène Porée / 13 septembre / Lieu mutualisé artisanat en milieu rural / 2h / sans suite
- M. Decaen / 5 octobre / compost citoyen / 6 heures / sans suite
- magasin de producteurs / 9 octobre / 8 heures / en cours
- Lukas Richarz / 17 octobre / 2h / café artisanat / 2h / en attente de collectif
- Hugues Jamin / 23 octobre / 3 h / accompagnement en cours
- Aurelie Foucher / 26 octobre / ferme polyvalente / 2h / en cours
- Colline Billand / 13 novembre / média solidaire / 6h / en cours
- Nicolas Floret / 19 décembre / espace test agricole / 3h / en attente

1.2 Accompagnement à la création de nouvelles initiatives

Mission historique de l'ARDES, l'accompagnement de projet continue de se structurer avec en 2017 la participation au nouveau collectif de structures d'accompagnement piloté par la CRESS (aux côtés de France Normandie Active, l'ADRESS, L'URSCOP) et financé par le Conseil Régional (dispositif « Ici, je monte ma boîte »).

1.2.1 Artifaille

L'ARDES a appuyé l'association Artifaille pour penser la création d'un module de formation de chômeurs à l'informatique dans le cadre du montage d'un dossier de financement auprès de la fondation de France. Notre association est intervenue notamment parce que le montage du dossier nécessitait une forte expertise technique et supposait l'écriture d'un nouveau projet.

L'accompagnement a aussi concerné la mise en place de la première embauche en septembre 2017 ainsi que la rédaction des documents de communication.

1.2.2 Les fourmis vertes

La ressourcerie les fourmis vertes située à Landisacq (61) est accompagnée depuis fin 2016. En 2017, l'accompagnement a majoritairement concerné la mise en place des statuts définitifs de l'association, le montage économique (investissement et fonctionnement), la mise en place des premières embauches et le démarrage de l'activité.

1.2.3 Projet d'épicerie en vrac

L'ARDES a accompagné depuis fin 2016 un projet d'épicerie en vrac sous format associatif dans l'agglomération caennaise. L'accompagnement a surtout concerné la recherche d'un territoire d'implantation, les coopérations potentielles avec la Coop 5 %, l'accessibilité socio-économique de l'initiative et les réflexions sur l'approche itinérante de la structure. Ce projet a été abandonné en milieu d'année 2017.

1.2.4 Ressourcerie à Vimoutiers

Forte de son expérience d'accompagnement de ressourcerie, l'ARDES a entamé un travail d'accompagnement avec une porteuse de projet souhaitant développer une ressourcerie sur Vimoutiers. En 2017, le travail a surtout concerné la stratégie de mobilisation politique du territoire avec notamment une réflexion sur le périmètre géographique de l'initiative.

1.2.5 Les p'tits pieds dans l'Herbe

Accompagnée depuis 2016, cette initiative de micro-crèche associative a ouvert ses portes à Colombelles en début d'année 2017.

L’accompagnement en 2017 a surtout porté sur l’appui à l’animation de la gouvernance interne et la recherche de moyens financiers permettant à l’association de trouver son équilibre économique.

1.2.6 Restaurant d’insertion à la Pierre Heuzé

Depuis le début d’année 2017, l’ARDES appuie la création d’un restaurant d’insertion à la Pierre Heuzé (Caen). Cette initiative qui pourrait voir le jour en 2019 pourrait accueillir autant les personnes salariées travaillant dans le quartier que les habitants du territoire, avec une politique tarifaire adaptée.

L’accompagnement a majoritairement consisté en l’acculturation de la porteuse de projet avec ce type d’initiative et en la rencontre avec un ensemble de parties prenantes potentiellement partenaires du projet.

1.2.7 Micro-crèche associative Caen Est

Suite à l’accompagnement des P’tits pieds dans l’Herbe, l’ARDES a été sollicitée pour accompagner un nouveau projet de micro-crèche sur l’Est de Caen.

L’accompagnement a majoritairement concerné la recherche d’un territoire d’implantation par la rencontre avec les élus communautaires du territoire, ainsi que l’acculturation aux principes statutaires de l’économie sociale et solidaire.

1.2.8 Micro-crèche dédiée aux enfants en situation de handicap

Il s’agit d’une initiative portée par une professionnelle de la petite enfance et une personne salariée dans le champ du handicap. Il s’agissait initialement de créer une initiative permettant uniquement l’accueil d’enfants en situation de handicap.

Au regard de la loi sur l’accueil d’enfants quelle que soit leur situation, il s’agira plutôt d’une micro-crèche " mixte ".

1.2.9 Fabrication de textile en lin bio et normand

L’idée est de créer une entreprise solidaire et coopérative autour du textile bio normand (notamment le lin) tout en participant à structurer un écosystème d’acteurs de la production à la vente en passant par la confection...

1.2.10 Café associatif à Carole

En redonnant vie à une maison de famille, la porteuse de projet souhaite mobiliser des citoyens pour accueillir en son sein les habitants locaux et de passage et faire vivre ainsi les valeurs de partage et de solidarité.

1.2.11 Jean local et éthique

Comment créer un Jean local, bio, solidaire aux portes de chez soi ? L’idée est lancée à Flers en tissant le lien au patrimoine textile de la ville.

1.2.12 Soutenir les aidants au sein des familles touchées par le handicap

Il s'agit d'une initiative solidaire de soutien des familles concernées par le handicap en tissant des relations d'entraide, de soutien notamment avec les aidants.

1.2.13 Permaculture et développement territorial

3 personnes engagées souhaitent donner sens à leur travail et participer au développement solidaire de leur territoire à partir d'une ferme en permaculture.

1.2.14 Un collectif autour de la filière laine

De l'élevage à la confection, une dizaine de personnes échangent et développent ensemble des actions pour redynamiser une filière laine en assurant la promotion des races locales, des valeurs propres à l'artisanat et les métiers de l'agriculture bio.

1.2.15 Des nouvelles activités d'insertion au quartier de la gare de Caen

Il s'agit de créer ou soutenir des activités d'insertion dans un quartier fragile de Caen (quartier de la gare) et développer des animations, créatrices de lien social et de solidarité. Ce projet a finalement été abandonné.

1.2.16 Ferme permacole et culturelle

Près de Flers, 5 jeunes ont investi une ferme pour faire germer des projets de création d'activité en lien avec la production biologique (légumes, viandes, plantes aromatiques et tinctoriales…). Au porte de la ville (près de Flers), ce collectif ambitionne de développer des actions culturelles.

1.2.17 Vers un espace de vie social dans l'Eure

Initialement en lien avec l'ADRESS, l'ARDES a appuyé un collectif citoyen (Le ResSourcEure) à développer des actions en prévision de la constitution d'un Espace de Vie Sociale (café associatif, épicerie solidaire, groupement d'achat) dans le sud de l'Eure (Saint George Motel). L'ARDES accompagne particulièrement la gouvernance participative et le développement économique du projet.

1.2.18 Projet de ferme d'aquaponie à Caen

Développer une production biologique conjointe de poissons et de plantes dans bâtiment désaffecté en ville et assurer la promotion de ce type de culture est la vocation de ce projet associatif porté par un étudiant. Ce projet a finalement été abandonné.

1.3 Appui au développement des structures membre du réseau

1.3.1 SARL La Halte Paysanne

La SARL La Halte Paysanne a été accompagnée dans le développement d'un magasin de producteur à Flers (mobilisant une dizaine de producteurs) avec un appui particulier sur la gouvernance partagée, la démarche projet, le développement de coopérations sur le territoire.

1.3.2 Association ÊTRE

L'ARDES a appuyé l'association ÊTRE, dans le cadre des actions de redynamisation du projet associatif, de gouvernance partagée. En lien avec l'association S3A, l'ARDES a appuyé le bureau et le directeur pour définir de nouvelles modalités d'échanges dans la structure et une feuille de route d'actions (formations, expérimentation…).

1.3.3 Pays d'Auge Ressourcerie

L'ARDES participe au comité de suivi mis en place par l'association Pays d'Auge Ressourcerie. Elle a rencontré l'association à deux reprises en 2017.

1.4 Formalisation de projet associatif dans le cadre du DLA

S3A et l'ARDES ont co-animé un travail auprès de l'Association Quartier Jeunes (AQJ) dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement des associations. Des temps d'échanges et de débats ont permis de formaliser leur projet associatif et de définir plus précisément les contours de la gouvernance interne et externe ainsi que les modalités de l'évaluation de son utilité sociale.

2 Promotion et sensibilisation

2.1 Support d'information en ligne

2.1.1 Newsletter l'Écho Solidaire

8 newsletters ont été éditées en 2017, traitant des actualités de l'économie solidaire, des actions de promotion mises en place par l'ARDES ou ses partenaires, des nouvelles structures de l'économie solidaire en région, des actualités nationales, des relais média …

300 nouvelles personnes se sont abonnées en 2017, soit une diffusion auprès de 1100 personnes.

Environ 120 articles ont été rédigés. Une attention particulière est apportée aux articles traitant des nouvelles initiatives de l'économie solidaire. Il s'agit de montrer les plus-values sociétales de celles-ci et les spécificités les faisant entrer dans le champ de l'économie solidaire.

2.1.2 Le site internet

Le site internet a été alimenté régulièrement tout au long de l'année. On compte plus d'une centaine d'articles publiés. Ces derniers traitent des actualités de l'ARDES, des membres de nos réseaux. A travers eux, nous relayons les événements, formations, offres d'emplois locales.

2.1.3 Les réseaux sociaux

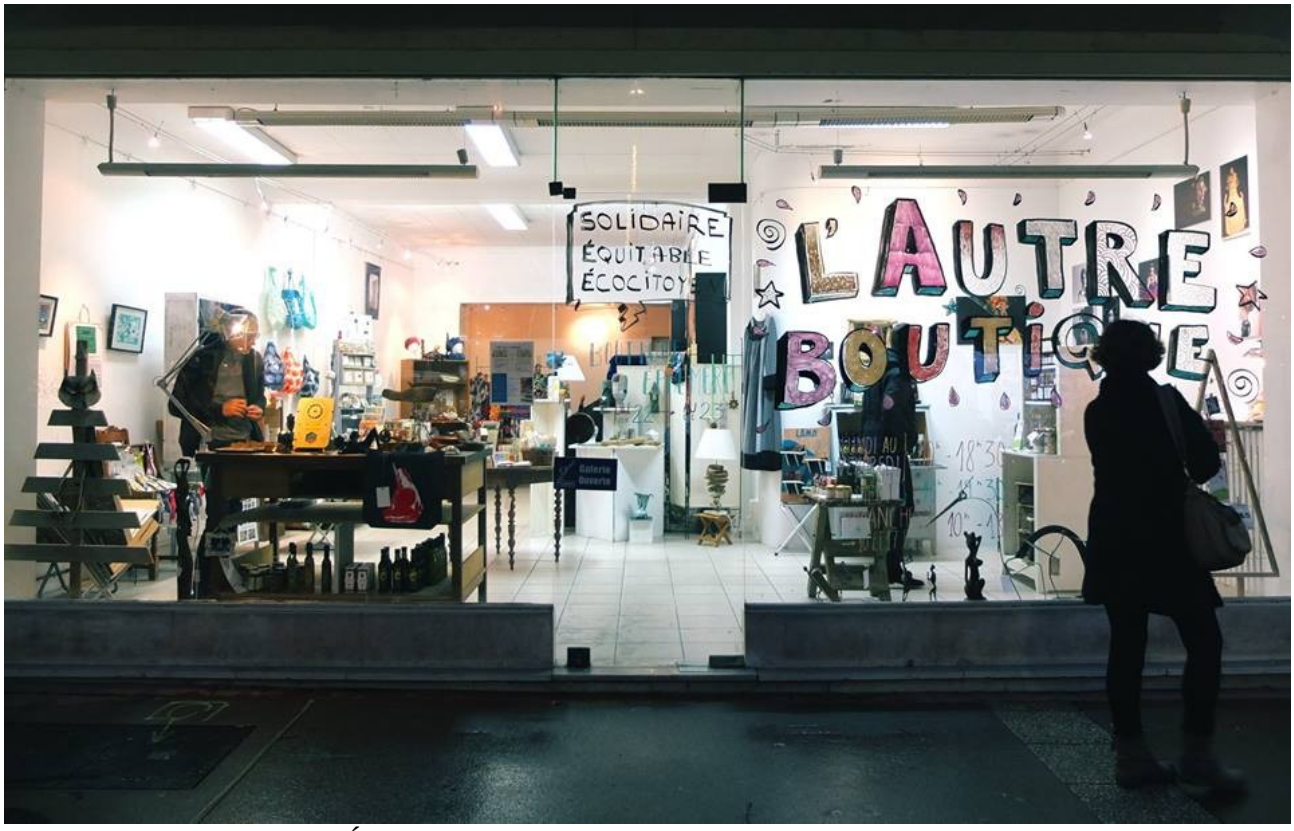
L'ARDES gère trois pages facebook pour diffuser des actualités et informer des divers projets menés en interne ou par des membres du réseau.

- Facebook « Asso ARDES » : il s'agit du compte facebook de l'ARDES qui relaie les actualités propres à l'association

- Page « Les Rendez-vous de l'économie solidaire »: cette page ouverte à tous permet de relayer les actualités du réseau des initiatives solidaire régionales. Une telle page permet un meilleur contrôle et suivi de la diffusion d'informations. Cette page est suivi par plus de 400 personnes.
- Page « Une Autre Boutique » : cette page a été créée après préconisation du collectif porteur des actions de boutique éphémère. Sa mise à jour est dédiée au relais d'information des actions « une autre boutique » et à la promotion des structures partie prenante de cette action. Elle totalise plus de 250 mentions « j'aime ».

2.2 Boutique éphémère – Une Autre Boutique

« Une Autre Boutique » s'est tenu du 22 novembre au 27 décembre 2017. Initialement censée se clôturer le 22 décembre, son succès a suscité la motivation des exposants pour prolonger l'aventure quelques jours de plus. Cette action a vocation à occuper une case commerciale vacante pour y mettre à l'honneur des acteurs – associations, artistes, producteurs, artisans – de l'économie solidaire. L'objectif est de mettre en place une démarche de sensibilisation par l'entrée commerciale.



Devanture de la Boutique Éphémère

Situé au 25 boulevard du Maréchal Leclerc (Caen), le local a accueilli 35 structures dont environ 20 d'entre elles se sont investi au sein d'un comité de pilotage en charge de l'organisation en amont. Cette édition 2017, du fait d'un emplacement central et jouissant d'une grande visibilité, a connu une forte affluence tout au long du mois, générant un chiffe d'affaire global de plus de 24000€. Par ailleurs, l'événement a bénéficié d'un important relaie de communication (Ouest France, radio phénix, tendance ouest, TSF98, réseaux sociaux).

2.3 Les « Autres Marchés »

2.3.1 « Un Autre Marché » Caen

Pour la neuvième édition, Un Autre Marché s'est tenu à Caen les 8, 9 et 10 décembre 2017. L'événement a rassemblé 55 structures de l'économie solidaire Place de la République. Moment de convivialité et d'échange entre public et exposants, Un Autre Marché cherche à faire réfléchir aux enjeux de la consommation responsable et de l'engagement citoyen sur la période charnière que représente le moment de Noël.

On remarque que d'une année sur l'autre, la motivation des structures de l'économie solidaire à participer à l'événement ne désenfle pas. Les demandes affluent à tel point que nous avons été obligés de refuser des participants s'étant inscrit trop tardivement. La dynamique collective et de solidarité au sein des participants est également à souligner. Les quelques imprévus survenus durant l'organisation ont trouvé leur solution dans la sollicitation d'un réseau relativement réactif et impliqué. Les participants ont également souligné la qualité des échanges avec le public, la bonne ambiance générale qui règne sur le marché et la dynamique d'entre-aide entre les participants.

2.3.2 « Un Autre marché » Rouen

Première édition d'Un Autre Marché en territoire rouennais, cet événement nous a donné l'occasion de tisser des liens partenariaux et de confiance avec la Ville de Rouen, et notamment les services ESS. La manifestation a été rattachée à l'organisation des Journées de l'ESS, qui clôturent le mois de l'ESS sur Rouen. Le marché a donc résulté d'une dynamique de co-construction entre l'ARDES, les services de la Ville et les structures participantes.

La manifestation s'est tenu le samedi 2 décembre à l'Espace du Palais et a accueilli 28 structures et environ 700 personnes sur la journée. Des animations ont eu lieu : une disco-soupe, la présence d'un clown pour les enfants, une animation musicale orchestrée par le groupe SWING 276. Malgré un début d'organisation tardif, l'annonce de l'événement a été très bien accueillie par les structures rouennaises. Les objectifs fixés par la Ville pour pérenniser l'événement ont tous été atteints voire surpassés. L'enjeu principal des éditions à venir est d'ancrer l'événement dans le paysage rouennais, en investissant un lieu suffisamment visible pour que le marché puisse révéler toutes ses potentialités (animation, restauration, buvette etc.) et construire sa propre identité.

2.4 Dispositif « Entreprendre en ESS »

L'action « Entreprendre en ESS » est un dispositif régional de sensibilisation et d'éducation à l'Économie Sociale et Solidaire par la gestion de projet, piloté par la région, la CRESS et l'ARDES. A destination des lycéens et apprentis normands, il propose

l'accompagnement d'un groupe de jeune dans le montage et la gestion d'un projet d'ESS. Ce dispositif vise à mettre des jeunes dans une situation professionnelle, de part les rencontres effectuées dans le cadre du projet, mais aussi de part le contenu du projet en lui-même.

Dans le cadre de ce dispositif, l'ARDES et la CRESS sont opérateurs et accompagnent les classes dans la construction du projet ainsi que sa mise en œuvre. Au total, les deux opérateurs suivent respectivement 5 projets par année.

2.4.1 Année scolaire 2016 / 2017

- ÉQUEURDEVILLE – Lycée Doucet : une classe de 1ère gestion administration des entreprises a mené des missions réalisées pour le compte de structures de l'ESS (principalement des structures associatives de solidarité internationale)
- CAEN – ICEP CFA : réalisation d'un menu 100 % ESS avec des apprentis cuisiniers et serveurs.
- CAEN – Lycée Dumont d'Urville : simulation de création d'initiatives d'économie solidaire pour répondre aux besoins des habitants du quartier.
- CAEN – Lycée Rostand : réalisation d'exposés sur l'auto gestion, le travail collectif, lez vivre ensemble, les innovations sociales d'hier et aujourd'hui.
- AVRANCHES – Lycée Émile Littré : création d'une association pour porter un projet de production d'unité domestique de méthanisation.

2.4.2 Année scolaire 2017 / 2018

- ALENÇON – Lycée Alain : projet de financement d'une association de solidarité internationale Péruvienne (Mano a Mano) via la vente d'artisanat péruvien lors de marchés de Noël par une classe de seconde général hispaniste.
- CAEN – Lycée Victor Lépine : partenariat entre lycée et EHPAD sur la question du lien intergénérationnelle (organisation de temps de rencontre, d'échange et d'animation) avec une classe de CAP coiffeuse et une classe de 1ère Gestion administration.
- ROUEN – Lycée Sainte Thérèse Providence→ Organisation d'un Forum ESS (thème : service à la personne)
- LE HAVRE – Lycée Jeanne d'Arc : création de micro entreprises ESS par des 1ère STMG qui seront présentées lors d'un Forum ESS organisé par une classe de BTS ESF.
- ICAEN – ICEP CFA : création d'un bouquet ESS, produit localement (travail sur la relocalisation des échanges et de la production)

Les élèves CAP fleuriste de l'ICEP exposant leur Bouquets 100% ESS, locaux et avec du matériel de récupération

2.5 Actions de promotion à la création d'initiatives ESS

L'ARDES a contribué à trois actions spécifiques de mobilisation à l'entrepreneuriat en ESS pilotées par la CRESS

- 20 septembre et 23 novembre / préparation et co-animation Start ESS Day Rouen / 14h
- 9 novembre / co-animation de la journée jeunes entrepreneurs ESS Rouen / 4h
- de mars à juillet / travail collectif sur le nouveau dispositif régional d'accompagnement des porteurs de projets en ESS / 4 rencontres entre structures et temps d'ingénierie interne : 25h

2.6 Caractériser et valoriser l'utilité sociale des initiatives solidaires

Dans la poursuite des travaux relatifs à l'utilité sociale, l'ARDES a animé des actions en faveur de sa valorisation et de sa caractérisation. Cette année particulièrement, le cadre de la loi ESS et la promotion du guide des bonnes pratiques notamment par la CRESS a impacté le travail.

2.6.1 Réalisation des fiches de présentation

Le choix des structures est généralement lié aux coopérations ou partenariats avec des dispositifs, têtes de réseaux, collectivités ou projets de territoires. Cette année, un travail a été particulièrement mené avec des entreprises impliquées dans « l'Autre Marché » de Caen de manière à encourager l'interconnaissance et le développement de synergies. Les 14 fiches réalisées sont celles-ci : Le Local, Baptiste Macé, Enercoop, Le Jardin des Marettes, Terre des Hommes, Scop La Falue, Solya Mexico, Du Bessin au Nepal, La Centrifugeuz, le CIER, Le Lux, Dodovole, L'Encrage, Le Ressourc'eure. Une fiche a été réactualisée : L'Ilot des Échanges à Cherbourg.

Le travail consiste en une à deux rencontre-s avec les structures interrogées, puis l'écriture d'une fiche de présentation des plus-values sociétales des structures qui nécessite deux à trois allers-retours avec chaque structure interrogée pour affiner les informations y figurant.

2.6.2 Rencontres thématiques

L'ARDES a organisé 2 rencontres d'initiatives solidaires sur les échanges de bonnes pratiques – autour des dynamiques collectives.

À partir d'éléments théoriques et d'actualité, les échanges d'administrateurs et de salariés de 6 puis 7 structures ont principalement concerné :

- la capacité à articuler des valeurs opérationnelles fortes et des actions concrètes soumises à un contexte socio-économique tendu
- l'articulation de la gouvernance politique (élus) et technique (salariés) avec une professionnalisation accrue de par les fonctions supports techniques en hausse au sein des structures, les modèles de financements plus complexes, les réseaux qui s'étendent…

L'intérêt de croiser des structures différentes de par leur taille, leur fonction employeuse ou non, leur champ d'activité … a permis de favoriser :

- une meilleure compréhension des enjeux propres à chaque structure, d'un point de vue économique, sociologique...
- l'utilisation d'outils de gestion de projet et d'animation pour favoriser l'implication des membres et des démarches d'intelligence collective
- de dénouer des logiques de représentations et d'auto-limitations sur des enjeux liés à la démocratie (« il n'est pas possible pour nous d'impliquer plus les usagers », « les fonctions de directions sont indispensables »)

2.6.3 Sensibilisation à la démarche d'amélioration continue

L'ARDES a travaillé cette année avec :

- Le WIP, en lien avec l'ADRESS pour conseiller la structure sur sa démarche d'évaluation et de valorisation de son utilité sociale, dans le cadre notamment de l'inauguration du lancement du chantier de la grande halle ;
- L'Association Quartier Jeunes, après un accompagnement dans le cadre du DLA (formation d'un projet associatif), mené avec S3A, l'ARDES a accompagné la mise en place de la démarche d'évaluation en lien avec le projet associatif ;
- Les jardins partagés de Mondeville en lien avec le réseau des jardins partagés dans le cadre du développement de ces premières actions avec la définition d'une grille d'indicateurs.

2.6.4 Action de sensibilisation en réseau

L'ARDES a co-animé avec l'ADRESS un atelier dans le cadre d'un forum sur le guide des bonnes pratiques (loi ESS) organisé par la CRESS le 20 octobre 2017 à l'IRTS de Caen. Il s'agissait de présenter les principaux outils d'auto-accompagnement de l'utilité sociale et les différentes structures et dispositifs en région pour se faire accompagner.

2.7 Interventions sur l'économie solidaire

- Dans le cadre des actions de l'AQJ, l'ARDES est intervenue à la Maison de la bécane et plus précisément au sein de l'action « Prévention, sécurité routière et citoyenneté » pour débattre sur l'engagement bénévole et la solidarité citoyenne.
- -L'ARDES est intervenue lors des journées solidaires à Coutances pour évoquer auprès des lycéens les initiatives solidaires en lien avec les défis écologiques.

3 Formations

3.1 Formations bénévoles

En 2017, l'ARDES a animé divers cycles de formation à destination des bénévoles du réseau de l'économie solidaire dans le cadre du Fond pour le Développement de la Vie Associative (FDVA) de la Direction Régionale de Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale pour favoriser les échanges de bonnes pratiques et former les acteurs aux démarches spécifiques de l'économie solidaire (coopération sur les territoires, démarches participatives et solidaires, développement d'actions avec les usagers…). Ces actions de formation ont aussi mobilisé des personnes au titre de leur formation continue.

- Formation *Faire vivre son Amap* : 20 et 27 Février 2017 à la Maison des solidarités, Caen → 14 participants.
- Formation *Créer et animer une association d'économie solidaire* : 18 mai, 9 et 29 juin 2017, Maison des solidarités, Caen

- Formation *Créer et animer un jardin partagé* : 7 et 8 juin 2017, Maison des solidarités, Caen → 8 participants
- Formation *Faire vivre les valeurs de sa structure* : 16 et 17 novembre 2017, Louvigny → 10 participants.

3.2 Formations dédiées aux participants de l'Autre Marché

Grâce à l'appui d'une stagiaire, l'ARDES a proposé 4 formations aux structures participant à " Un autre marché " :

- Écologie et économie solidaire
- Solidarité internationale et économie solidaire
- Culture et économie solidaire
- Production responsable et économie solidaire

Ces formations ont concerné une vingtaine de structures différentes qui ont pu témoigner, échanger sur leurs pratiques et définir des valeurs communes, permettant d'étayer les chartes mises en place depuis 2016.

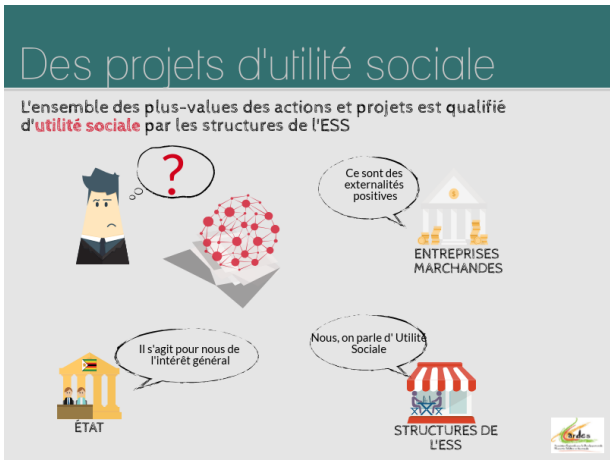
3.3 Interventions universitaires et scolaires

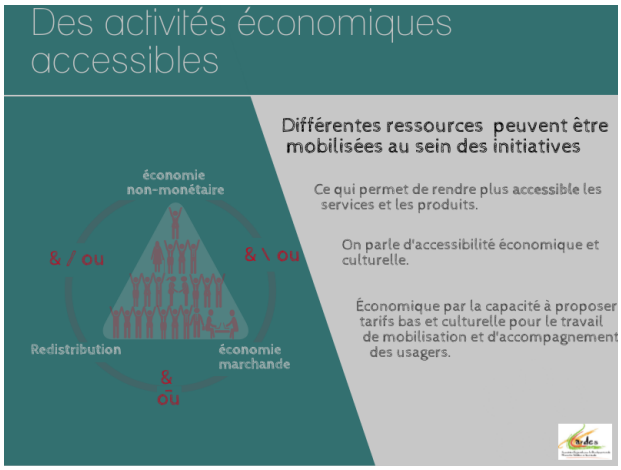
L'ARDES anime 3 modules autour de entrepreneuriat et du Développement Durable à l'IUT bio de Caen (1ère année, 2ène année et licence pro). En lien avec l'équipe pédagogique, elle intervient alors auprès des étudiants pour susciter le débat sur les sujets de société qui animent particulièrement l'économie solidaire.

1. Des interventions sur l'économie solidaire ont également été proposées auprès des étudiants de Master Green à l'université de Caen (découverte de l'économie solidaire, les échanges non monétaires en économie solidaire, énergies et citoyenneté) ainsi qu'aux étudiants du Master Économie Sociale et Solidaire de l'IAE dans le cadre du cycle animé par la CRESS.

3.4 Modules de sensibilisation à l'économie solidaire

La réalisation de modules a été effectuée avec des structures adhérentes intéressées par la définition du cahier des charges et la composition des diaporamas.





Si des fiches ont été construites à partir d'éléments théoriques et de présentation d'actions et de structures, il a été choisi de ne pas réaliser de vidéos-portraits en interne, mais de profiter des partenariats en cours de construction avec de nouvelles initiatives solidaires sur la création de sources-média. Le principal support choisi pour cette expérimentation est la diapositive avec l'utilisation d'un logiciel en ligne « Picktochart ». Ce support invite ainsi à une forme synthétique et une mise en page efficace avec une réflexion particulière sur la charte graphique.

Les modules construits ont été utilisés pour :

- les temps de rencontres entre initiatives solidaires ;
- les interventions / débats, ciné-débats ;
- les interventions en milieu universitaire ;
- les formations à destination des bénévoles et des professionnels.

La diffusion libre sur Internet n’a pas été choisie considérant pour l’instant que le simple accès aux informations n’était pas suffisant.

Les modules traitent des modalités de participation des parties prenantes à la vie des structures de l’économie solidaire : dans la création, dans l’animation, dans la gouvernance, dans l’évaluation et dans le modèle économique. Ils analysent ainsi la place des institutions, des citoyens / usagers / bénévoles, des entreprises et structures du territoire, des administrateurs et des salariés.

4 Animations territoriales

4.1 Partenariat avec les collectivités

4.1.1 Revitalisation des zones commerciales dans les quartiers prioritaires par l’économie solidaire

Deux démarches ont été engagées en 2017 :

- Ville de Lisieux : par le biais de sa chargée de mission aux commerces, un projet de boutique éphémère et solidaire a été conçu, qui pourrait ouvrir ses portes courant 2018. Forte du constat qu’un nombre croissant de cases commerciales sont vacantes à Lisieux, la ville a sollicité l’ARDES pour envisager la création d’une initiative telle que celle mise en place à Caen à quatre reprises, permettant aussi de mobiliser le tissu local de structures de l’ESS.
- Ville de Caen : l’ARDES a été mobilisée par la CRESS dans le cadre de sa mission d’appui de Caen la Mer à l’écriture d’une politique publique dédiée au développement de l’ESS dans les quartiers " politique de la ville " (QPV).

Forte de son expérience dans la mobilisation de personnes privées d’emploi suivies par le PLIE et de sa participation à l’expérimentation " Territoire Zéro Chômeur Longue Durée ", l’ARDES a participé à deux rencontres collectives pilotées par la CRESS. Elle a aussi repensé son action de mobilisation des publics suivis par le PLIE " travailler dans l’économie solidaire : parcours pour découvrir les entreprises et métiers de l’économie solidaire ". Une action mobilisant une douzaine de demandeurs d’emploi suivis par le PLIE vivant en QPV sera déposée début 2018. Une semaine dédiée à la création d’initiatives solidaires en QPV sera proposée.

4.1.2 Territoire Zéro Chômeur Longue Durée – Colombelles

4.1.2.1 Animation des relations entre le national, le CLE et l'EBE

Au niveau national

L'ARDES a représenté le CLE sur toute l'année au niveau national :

- par une présence lors de toutes les réunions mensuelles inter sites
- par une présence lors des CA de l'association nationale ETCLD, ce mandaté par la ville de Colombelles
- par une présence lors d'ateliers spécifiques (ex : atelier sur les Groupements d'Employeurs)
- par un certain nombre d'échanges bilatéraux avec d'autres territoires sur des enjeux particuliers et communs (ex : activité liée à la transition énergétique avec le territoire de Villeurbanne)

Par ailleurs l'ARDES a co-animé les rencontres du printemps (mars) entre l'association nationale, le CLE et l'EBE sur la signature des conventions de partenariat.

L'animation du CLE

L'ARDES a co-animé jusqu'en juillet les temps de réunions des CLE avec la Mefac et la ville de Colombelles puis elle a animé la vie du CLE sans la Mefac à partir de septembre.

Elle a proposé dés la réunion du CLE d'avril de composer 2 sous-groupes l'un dédié à estimer la notion de non-concurrence (Groupe dit Vigilance) et l'autre dédié au volet Évaluation de l'expérimentation.

Elle a aussi proposé lors de la réunion du CLE de juillet de constituer 2 autres sous-groupes l'un dédié au volet Communication et implication des habitants et l'autre dédié à l'accompagnement de DELD volontaires pour s'engager dans l'expérimentation

Le soutien à la création de l'EBE ATIPIC

Enfin sur le premier trimestre 2017 (janvier à avril), l'ARDES a participé à la création de l'EBE ATIPIC

- par la constitution de l'association porteuse (rédaction des statuts/mobilisation et formalisation du CA / présence lors des premiers CA en janvier et février)
- par le recrutement du directeur et son accompagnement sur les mois de février et mars

4.1.2.2 La sensibilisation du territoire

Avec les personnes privées durablement d'emploi (PPDE)

L'accueil, l'information et l'orientation de PPDE vers l'expérimentation sont d'abord effectués par la cellule emploi.

Néanmoins il est apparu nécessaire que des temps particuliers soient organisés pour favoriser une meilleure compréhension de ce qu'est l'expérimentation par les PPDE et aussi leur future possible embauche au sein de l'EBE. Ainsi 3 formes et temps spécifiques ont été mis en œuvre

- <u>1er module « culture d'entreprise coopérative »</u>

Un module « Culture d'Entreprise Coopérative » a eu lieu en mars avec une trentaine de PPDE dont la plupart avait déjà participé aux temps de travaux collectifs en 2016. Ce module qui entre autre a permis 2 visites (l'une dans l'entreprise d'insertion TAE à Noisy Le Grand et l'autre à Pipriac, un des dix territoires de l'expérimentation) a été une vraie réussite qui a produit une interconnaissance et une culture commune entre les futurs salarié(e)s de l'EBE. 2 documents de synthèse du module ont par ailleurs été réalisés par plusieurs des futurs salariés.

- <u>des temps de rencontres collectives</u>

Déjà en 2016 des temps collectifs avaient été réalisés dont l'objectif était de repérer à partir de l'expertise d'usage des PPDE habitants de Colombelles quels nouveaux services et emplois pouvaient être envisagés dans le cadre de l'expérimentation.

Il a semblé judicieux une fois l'EBE créée et les premières personnes embauchées, de renouveler tous les mois un rendez-vous avec de nouvelles personnes sans emploi pour réfléchir collectivement à de nouveaux services et emplois.

Suite à ces temps d'échange, l'ARDES accompagne certains des PPDE mobilisés dans l'approfondissement de leurs intentions (soutien à l'émergence de projets). Ainsi, actuellement 3 projets collectifs sont accompagnés : la création d'une cantine solidaire, d'un commerce multi activités autour du recyclage et d'un service d'aide aux aidants.

- <u>un second module de mobilisation des PPDE</u>

Si certains demandeurs d'emploi sont en capacité de participer à des temps de réflexion collective sur la création de nouveaux services et emplois, ce n'est pas le cas de tous.

Dès juillet dernier, suite à des échanges au local avec la Cellule Emploi et au national avec les autres territoires, il est apparu à l'ARDES qu'il fallait rééditer avant la fin de l'année une nouvelle proposition de mobilisation en direction de PPDE en attente.

Ainsi un sous groupe s'est constitué lors du CLE de juillet composé outre de l'ARDES, de la ville de Colombelles et sa Cellule Emploi, de la DIRECCTE, de Pôle Emploi, de la Mission Locale, des associations SNC et ATIPIC. Après plusieurs réunions de travail, un

nouveau module axé cette fois-ci plus sur la découverte des grands secteurs d'activité colombellois et sur des mises en immersion en entreprise a été organisé. Il a lieu sur 6 semaines en novembre et début décembre. Une quinzaine de personnes participe à ce module co-animé par la Cellule Emploi et l'ARDES.

Avec les habitants

- un journal et une rencontre

En 2016 et début 2017, le CLE n'a pas eu le temps d'aller à la rencontre des habitants colombellois.

Une nouvelle fois, lors du CLE de juillet, l'ARDES a proposé qu'un sous groupe dénommé Communication se constitue pour réfléchir un plan de communication en direction des habitants.

Ce sous-groupe est composé outre de l'ARDES, de la ville de Colombelles, de la DIRECCTE, d'ATIPIC, et d'un journaliste.

Lors de plusieurs temps de réunions, il a été décidé qu'un journal de l'expérimentation serait produit et distribué dans toutes les boites aux lettres de la commune fin novembre 2017 et qu'un premier temps de rencontre ait lieu entre les habitants et les salariés d'ATIPIC responsables des nouveaux services d'utilité sociale créés. Cette rencontre aura lieu le 13 décembre. L'objectif est qu'au-delà d'une mise en information, un groupe d'habitants motivés se constitue pour réfléchir lui aussi aux nouveaux services à mettre en place à Colombelles et potentiellement s'implique dans les temps mensuels de rencontre décrits plus haut.

- une démarche de finance participative

Une campagne de finance participative en collaboration avec la NEF dans le cadre de leur dispositif « NEF prêt de chez moi » a été menée.

Cette démarche n'a pas eu l'impact local escompté. Si elle a pu rassembler près de 20 000 €, c'est par l'engagement de personnes sensibles à la démarche mais n'habitant pas à Colombelles.

Deux raisons probables de ce demi-échec :

- la campagne s'est déroulée durant l'été
- le dossier bancaire est fastidieux à renseigner

10 personnes ont contribué à la campagne.

Avec les entreprises

Le travail important réalisé en début d'année pour constituer l'EBE, le soutien au démarrage de l'association apporté par l'ARDES n'a pas permis une poursuite des actions de sensibilisation auprès du secteur économique.

Lors du CLE de novembre, plusieurs initiatives ont été proposées :

► une interpellation des grands groupes (Véolia, Eiffage, Suez....) sur leur politique RSE (fondation, mécénat de compétences…)

► la mise en œuvre de mini-rencontres sur site avec les acteurs économiques, particulièrement avec la CAPEB pour le secteur du Bâtiment

► une rencontre d'information des 66 entreprises artisanales membres de la Chambre des Métiers organisée avec la Chambre des Métiers par la ville de Colombelles

► le module découverte proposé aux DELD en novembre prochain a aussi pour objet de mobiliser sur un mode nouveau les entreprises du territoire, pour certaines en valorisant leurs activités dans le cadre des 7 rencontres collectives. Pour d'autres, il s'agit de faciliter la relation avec les DE par une immersion courte dans leurs entreprises.

► la distribution du Journal de l'expérimentation auprès des entreprises peut aussi être un vecteur de mobilisation, particulièrement avec la mise en valeur/témoignage d'une entreprise utilisant les services d'ATIPIC.

4.1.2.3 L'éthique du Projet

Pour permettre une meilleure réactivité du CLE à des demandes de validation émanant d'ATIPIC concernant des nouveaux emplois à créer, l'ARDES a proposé lors du CLE de mars la constitution d'un sous groupe nommé « Groupe Vigilance » pour étudier et vérifier l'adéquation entre les principes de l'expérimentation et les emplois envisagés.

Ce sous-groupe est l'occasion de présenter et mettre en débat les idées d'activités et de prestations développées par ATIPIC.

Il est composé de la DIRECCTE, Pôle Emploi, la CGT, la ville de Colombelles et sa cellule Emploi, ATIPIC, l'ARDES et la MEFAC.

Il s'est réuni à plusieurs reprises durant l'année et après des débuts difficiles liés à l'absence de culture commune, a trouvé un mode de fonctionnement plus efficace depuis quelques mois.

4.1.2.4 Le suivi social

Avant embauche, la cellule emploi est l'outil principal du CLE en terme d'accueil, d'information, d'orientation et d'articulation avec les acteurs sociaux.

Très récemment, une salariée embauchée par ATIPIC et ayant des compétences dans le champ de l'accompagnement professionnel est venue épauler le CIP animant la Cellule Emploi.

Par ailleurs, un accompagnement renforcé avec la présence d'un conseiller Pôle Emploi a été mis en place pour venir compléter l'activité de la Cellule Emploi. Après embauche, c'est ATIPIC et particulièrement son directeur qui assure un « suivi social » auprès de certains des salariés.

Une articulation entre la Cellule Emploi et l'EBE ATIPIC s'est mise en place.

Le sous groupe envisagé en début d'année avec la Circonscription d'action sociale n'a pas été formalisé.

4.1.2.5 Évaluation du projet

En mars dernier lors du CLE, l'ARDES a proposé qu'un sous-groupe se constitue sur la question de l'évaluation, qui serait animé par la Mefac.

Le sous groupe est constitué de la DIRECCTE, du Conseil Départemental, de Pôle Emploi, d'ATIPIC, de la Mission Locale, du centre socio-culturel Léo Lagrange, de l'association SNC et de la Mefac.

2 réunions ont eu lieu au printemps qui ont permis d'avancer sur la compréhension des 3 formes d'évaluation mises en œuvre dans le cadre de l'expérimentation et de commencer à préciser l'objet de l'évaluation locale ainsi qu'un début de repérage d'indicateurs relatifs au mieux vivre ensemble à Colombelles.

Malheureusement, la MEFAC, en difficulté interne, a interrompu son implication dans l'expérimentation en juillet. Depuis, le sous-groupe ne s'est pas réuni dans l'attente du réengagement de la MEFAC dans la démarche.

4.1.2.6 Promotion du projet

Le partenariat noué avec une équipe de journalistes de FR3 s'est poursuivi sur l'année 2017 et continuera en 2018.

Ainsi l'équipe était présente lors de l'ouverture de l'association ATIPIC en avril, lors de l'inauguration officielle d'ATIPIC en juin ou encore pour filmer certaines activités mises en œuvre par les salariés d'ATIPIC en septembre dernier.

Par ailleurs, le Journal de l'Expérimentation qui sera distribué fin novembre dans toutes les boites aux lettres colombelloises sera un second vecteur de promotion de l'expérimentation

Enfin, au fil de l'année, divers articles sont parus soit dans des revues locales (le bulletin municipal de la ville de Colombelles et Ouest France) ou dans des revues nationales (la revue Citoyens, Basta Mag…).

4.1.3 Projet multi-acteurs autour du bio à Avranches

Au côté de Terre de Liens et de la Chambre d'Agriculture, l'ARDES a développé l'idée d'une ferme péri-urbaine en lien avec la Communauté d'Agglomération Mont St-Michel-Normandie. Installée au cœur de l'agglomération, cette ferme serait support à un travail coopératif, des habitants proches aux acteurs agricoles en passant par les associations de environnementales et sociales.

4.1.4 Vers un projet d'agriculture urbaine à Saint Lô

Suite à une étude de Terre de Liens Normandie sur les potentiels agricoles d'un parc urbain, l'ARDES a été sollicitée pour créer les conditions d'un projet d'agriculture urbaine. En mobilisant le territoire (acteurs sociaux, associatifs, habitants, institutionnels, éducatifs…) l'étude devrait permettre la constitution d'un groupe d'actions diversifié pour le développement d'actions en lien avec la valorisation du patrimoine culturel et naturel, l'accessibilité économique et sociale (lien avec une future épicerie sociale) de l'alimentation de qualité.

4.2 Participation à des politiques publiques régionales

4.2.1 Monnaie Régionale Normande

Dans le cadre des travaux liés à la création de la monnaie régionale, l'ARDES a participé à trois rencontres (27/09, 31/10, 09/11), a travaillé sur les statuts de l'association porteuse du projet de monnaie et a mobilisé ses adhérents sur ce projet.

4.2.2 Économie circulaire

- 17 décembre / participation aux assises de l'économie circulaire dans le cadre du stand de promotion de l'entrepreneuriat en ESS : 10h
- Appui (ressources) à la mission salariée de la CRESS dans le cadre de leur étude sur l'état des lieux des initiatives d'économie circulaire en ESS.

4.2.3 Concertation EEDD de la région

L'ARDES a participé à la création de l'espace de concertation sur l'Environnement et le Développement Durable co-animé par le GRAINE et le Conseil Régional

5 Animation de réseau

5.1 Réseau régional des jardins partagés

5.1.1 Développement des jardins partagés en région

Au cours de l'année 2017, dans le cadre de la convention qui relie l'ARDES avec le Conseil Régional de Normandie / service Développement Durable, les idées et projets de jardins partagés appuyés ont été :

- étudiants de l'IAE / campus 4 / Caen : jardin convivial d'apprentissage de la permaculture et de développement d'initiatives

- étudiants de l'IUT Bio du campus 2 / Caen : jardin pour étudiants et personnels du campus 2, support d'actions en lien avec des projets de l'IUT Bio
- Calvados Habitat avec le quartier Camille Blaizot / Mondeville : jardin de pieds d'immeuble, support de médiation
- habitants de Lion sur Mer avec l'association Lion Environnement / développement de différents espaces en permaculture avec de nombreux partenariats
- habitants de Grand Quevilly / jardin convivial de pied d'immeubles,
- porteuse de projet / Villers Bocage : jardin support d'échanges et de rencontres intergénérationnelles

Pour les différents projets rencontrés, l'ARDES a rencontré 2 à 4 fois les groupes porteurs pour conseiller, réorienter, documenter. À noter qu'un certain nombre de ces personnes se sont rencontré lors de temps d'échanges et se sont entraidé dans le développement de leurs actions. Au regard de sa visibilité sur le territoire normand, l'ARDES est sollicitée essentiellement par des initiatives urbaines des grandes villes. Un travail de réseau et de promotion devrait permettre une meilleure représentation territoriale.

5.1.2 Formation-action « Ambassadeurs des jardins partagés »

Présentation

La fonction d'« ambassadeur » des jardins partagés a été définie avec les personnes (habitants-jardiniers) ressources de jardins partagés normands qui ont envisagé d'endosser ce rôle qu'on peut qualifier de « personne ressource », de « leader » ou de « facilitateur » en fonction des situations. Cette action fait suite à un travail d'accompagnement et de mise en réseau de jardins partagés de l'ARDES depuis une dizaine d'années.

L'ARDES a invité des personnes particulièrement motrices pour constituer un groupe « projet » avec lequel des outils ont été pensés, développés et testés.

Les principaux jardins partagés mobilisés ont été : Jardin partagé de Mondeville (centre) / Jardin de Charlotte (Mondeville – Charlotte Corday) / Jardin de l'Amitié (Caen – Saint Jean Eudes) / Vert de Terre (Caen – Chemin Vert) / Jardin partagé de Granville / Jardin partagé de Coutances / À l'Ouest Cultivons (Rouen) / Jardin des compagnons au sein de l'Écodomaine du Londel (Bieville-Beuville) / Caen-pousse (Caen – campus 1) / projet de jardin partagé Campus 2 (Caen) / Jardin partagé de Venoix (Caen) / Jardin partagé de Villerville / Jardin partagé de Cambremer / Projet de jardin partagé rue Calmette (Caen) / Projet de jardin partagé de Lion sur Mer

On peut identifier pour ces différentes actions la mobilisation d'un noyau dur de 7 – 8 personnes, la mobilisation régulière d'une quinzaine de personnes et environ 100 personnes en ont bénéficié de près ou de loin.

Développement d'outils pédagogiques

Divers supports pédagogiques ont ainsi été pensés et élaborés collectivement.

- Vidéo Time Laps « Concevoir un jardin partagé » : http://www.ardes.org/concevoir-un-jardin-partage/
- Fiche pédagogiques sur les notions clés

Développement d'outils de communication

- Diaporama sonore des jardins partagés en région : http://www.ardes.org/les-jardins-partages-en-region/
- Étude de l'utilité sociale des jardins partagés en région : en réponse à une demande de support pouvant témoigner de la plus-value sociale des jardins partagés a été menée une enquête avec des habitants et des étudiants du Master Génie de l'Environnement et du Développement Durable (GEDD).
- Exposition de l'Institut Européen des jardins et du partage
- Reportage sonore avec Radio RCF
- Cartographie internet
- Charte des jardins partagés normands : inspirée de la charte nationale du « Jardin dans Tous Ses États », cette charte régionale a vocation à créer une identité commune, un support pour des actions de plaidoyer collectives. Elle est aussi un prétexte à l'échange de bonnes pratiques.

5.2 Groupes de travail CRESS

L'ARDES participe à l'ensemble des groupes de travail proposés par la CRESS : « Emploi, Métiers, Formation », « Promotion et Sensibilisation à l'ESS », « Guide des bonnes pratiques ».

5.3 Participation à la vie démocratique de structures associatives

L'ARDES est administratrice de plusieurs associations : S3A, Régie de quartier du chemin vert, MEFAC, CRESS, Maison des Solidarités, ATIPIC, AMAP Basse-Normandie, Jardin dans Tous Ses États

Des administrateurs ou salariés de l'ARDES participent activement aux conseils d'administration de ces structures locales ou régionales.