



Rapport d'activités 2025

ARDES

L'ARDES c'est quoi ?



Animation du réseau des initiatives solidaires



Événements, rencontres formatives (décapsuleurs), rencontres thématiques



Accompagnement de citoyen·nes, collectifs, coopératives, associations



Pour des projets solidaires



Sensibilisation et formation (bénévole et professionnelle)



A l'économie solidaire, aux dynamiques collectives



Appui aux collectivités locales dans le cadre de programme d'animation de l'ESS



Action de sensibilisation, d'accompagnement, de développement



Porteuse d'innovations sociales sur des sujets de société ou propres aux structures de l'ESS



Foncière solidaire, services aux personnes vieillissantes, tarification solidaire

Vie associative et animation du réseau

Vie interne à l'ARDES



6
co-président·es



5
Conseils
d'administration



4
agent·es de développement



Après avoir accompagné de nombreuses initiatives solidaires, Augustin a pris le chemin de nouvelles aventures. Merci pour son engagement et toutes les initiatives qu'il a contribué à faire grandir à nos côtés.

Concrètement ?



Les agents de développement **impulsent, coordonnent et animent les projets** et actions de l'association

Les administrateur·ices sont **mobilisé·es sur les orientations stratégiques** de l'ARDES et sur la fonction employeur.

Les salarié·es sont très **autonomes** dans l'organisation et le pilotage de l'activité de l'ARDES. Il·elles sont mobilisé·es aux côtés du CA sur le **pilotage stratégique** de la structure pour assurer ensemble une gestion transparente, une prise de décision collective et un suivi efficace des projets.

L'ARDES avec les autres initiatives

L'ARDES défend l'économie solidaire en contribuant à la vie d'associations et réseaux normands liés à l'ESS.



Vers une Caisse commune de l'alimentation 14 : L'ARDES est intégrée au conseil d'administration. Elle contribue plus particulièrement à l'animation d'un collectif de citoyen·nes et à sa mobilisation effective dans le projet



Maison des Solidarités : L'ARDES est fortement impliquée depuis sa création en 2017



Mouvement pour l'Économie Solidaire (MES) : L'ARDES est membre du MES, réseau national qui promeut et défend l'économie solidaire



Structure Associative d'Aide aux associations (S3A) : administratrice



GE MEDIA : administratrice



AQJ Hérouville-Saint-Clair : administratrice

Événements marquants de l'ARDES 2025



- À l'occasion de ses 30 ans, l'ARDES a réuni ses membres pour une Assemblée générale conviviale et participative, célébrant son histoire tout en ouvrant une réflexion collective sur l'avenir de l'économie solidaire dans le contexte de la liquidation de la CRESS.



- Face à l'impossibilité d'investir l'église du Vieux Saint-Sauveur, Un Autre Marché a su se réinventer grâce à la force du collectif en s'installant au sein d'une structure de l'ESS : la Cité de l'Alimentation. Cette 16e édition a rassemblé plus de 400 visiteurs.



- L'édition 2025 de la Journée Jeun'ESS a rassemblé près de 400 jeunes à Rouen, partis à la découverte de 19 structures de l'économie sociale et solidaire à travers le territoire, pour une immersion au plus près des initiatives locales.



1 Animation du réseau des initiatives solidaires

En Normandie, l'ARDES œuvre pour le développement et la valorisation de l'économie solidaire, en mobilisant un large réseau de partenaires et en organisant des événements majeurs afin de sensibiliser et d'impliquer les citoyen·nes autour des valeurs de solidarité, de coopération et de durabilité.



Autre Marché Hérouville Saint-Clair

2025

13 Décembre
2025

29 exposant·es

Cité de l'Alimentation
à Hérouville Saint-Clair

En raison de l'indisponibilité de la place Saint-Sauveur, mobilisée pour les célébrations du Millénaire, le collectif a choisi d'organiser cette 16^e édition au sein de la Cité de l'Alimentation, structure de l'ESS capable d'accueillir un large public. Cette édition a rencontré un franc succès, avec une forte fréquentation. L'accueil à la Cité de l'Alimentation a été particulièrement apprécié offrant un cadre en cohérence avec les valeurs du réseau.

Autre Marché Rouen

29 novembre
2025La Halle aux
Toiles à Rouen

35 exposant·es



Concrètement ?



Chaque année, Un Autre Marché met en lumière les initiatives citoyennes normandes qui contribuent à construire une société plus juste et solidaire.



L'ARDES assure la coordination de l'événement en partenariat avec les collectivités. Elle anime le collectif des participant·es, propose un cadre de sensibilisation qui va au-delà de la simple dimension commerciale, et veille à ce que l'identité ESS des structures soit respectée, tout en les accompagnant dans l'affirmation de leurs principes d'action.



Ces 2 événements offrent aux structures l'occasion de créer du lien avec d'autres initiatives du réseau et de rencontrer les citoyen·nes et de participer à leur sensibilisation.

LES DÉCAPSULEURS

7
DécapsuleursChaque **2ème**
lundi de chaque
mois70 participant·es
de **35** structures
différentes2 cycles de 5 modules :

- Fin du cycle " **parler d'argent**"
- Cycle sur l'« **éducation populaire** »



Les Décapsuleurs sont des rendez-vous mensuels conviviaux pour échanger autour d'un sujet de l'économie solidaire. Chaque rencontre favorise le débat et la co-construction de solutions autour d'ateliers d'expression, d'apports pédagogiques et d'échanges avec un·e invité·e.



L'ARDES définit à partir des échanges avec son réseau et des discussions avec le CA des thèmes à aborder. Elle organise et anime ces temps de rencontre.



Objectif : partager des réflexions et méthodes favorisant l'éducation populaire et l'échange d'idées, et encourager une collaboration positive → **s'outiller sur l'économie solidaire.**

Cette action permet d'amplifier son réseau et la compréhension de ce qu'est l'économie solidaire.



2

Accompagner les initiatives solidaires à différents stades d'avancée du projet

50

projets
accompagnés

L'ARDES accueille toute personne / collectif qui a une envie, une idée ou un projet établi. **Tous les projets** qui s'inscrivent dans le champs de l'économie solidaire **sont accompagnés**, qu'ils entrent dans un dispositif ou non !

Accueil

17

projets
accueillis

C'est moins que les années précédentes !

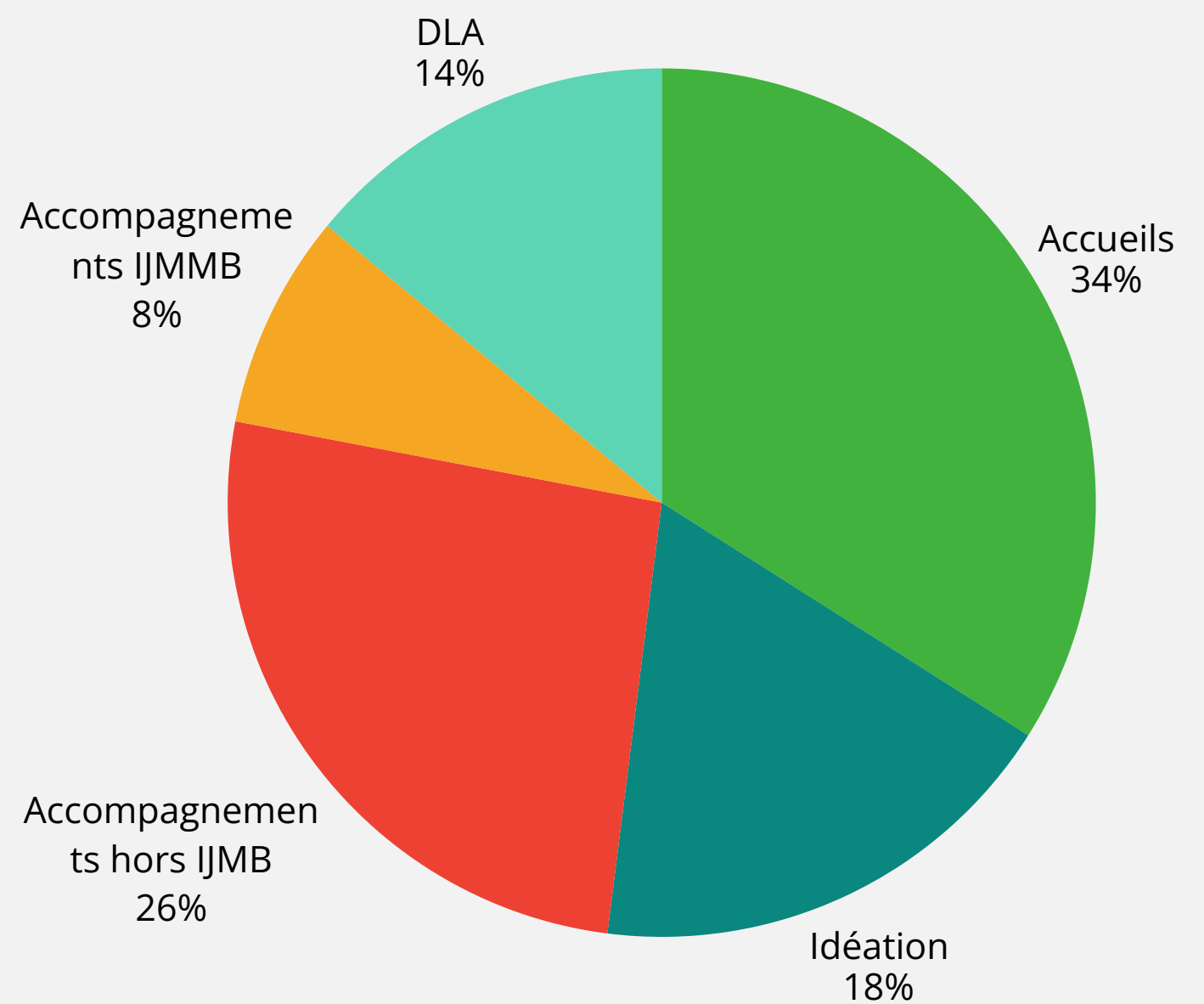
Pourquoi ?

- Le contexte socio-économique est assez effrayant, il se prête peu à la création de nouvelles activités
- La création d'initiatives collectives semble de moins en moins attractive (montée de l'individualisme, crainte des difficultés à faire ensemble ...)
- La conjoncture actuelle, conjuguée à la liquidation de la CRESS, a également fragilisé l'écosystème régional de l'ESS et ralenti les dynamiques d'accompagnement et d'émergence de nouveaux projets.

Que faire pour inciter les citoyen·nes à se remobiliser ?

- Parler des enjeux de transformation sociétale, montrer les plus values à faire ensemble
- Faire la démonstration du "c'est possible !" en mettant en avant des initiatives inspirantes

C'est ce que l'on tente avec les Décapsuleurs ou l'action menée avec Grand Format (cf. page 6)



Concrètement ?

- Tiers Lieux, Ferme pédagogique, cafés associatifs, projet petit enfance, etc.
- Information, orientation, conseil, contribution à des actions régionales de promotion de l'entrepreneuriat en ESS
- Sensibiliser aux spécificités de l'économie solidaire, réfléchir sur l'intérêt du projet au delà de l'intérêt personnel, comprendre son éco-système, formaliser les valeurs avant de rejoindre un dispositif.

Phase
Émergence

Phase
Création et
concrétisation

Phase
Consolidation

A travers différents dispositifs :



Parcours idéation

PARCOURS IDÉATION

Projets de l'économie
sociale et solidaire

Format



10 ateliers
par session



Durée
2 mois



15 partenaires
au jury

Refonte du dispositif à
2 structures



Les parcours :

- Animation d'un parcours dans le 76 - 11 personnes pour 9 projets
- ingénierie de parcours dans l'Orne (pas assez d'inscrits pour mener le parcours)
- Ingénierie du parcours Caen la mer pour l'année 2026

Concrètement ?

- Boutique de transformation fruits et légumes, tiers-lieu, crèche associative ...
- Découverte ESS, organisation collective, étude de l'écosystème, défrichage projet, modèle éco. ...
- Se poser toutes les questions pour préciser l'idée, le positionnement, la vision du collectif et aboutir sur un projet précis et réaliste.

Ici je Monte ma Boîte



4 projets
accompagnés



Construction
du projet



Structuration
financière



Post
création

Concrètement ?

- librairie associative / café associatif / Réemploi de jeux / Projet associatif autour du lien social
- Appui sur l'organisation de l'activité, organisation du collectif et de la gouvernance, mobilisation de l'écosystème local, rencontre avec les élu·es, statuts, modèle économique, fonction employeur, démarrage de l'activité
- Créer de A à Z un projet cohérent et pertinent en anticipant toutes les questions. S'assurer que le projet répond réellement aux besoins de la population et associera ses futur·es usager·es, tout en trouvant sa place sur le territoire.

Appui à la consolidation

13 accompagnements
à la consolidation

+

7 DLA



LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

Concrètement ?

- Gouvernance / développement d'actions nouvelles / consolidation économique / formalisation du projet associatif / médiation / fonction employeur / PTCE ...
- Conseiller, animer des séances individuelles et collectives pour guider l'association vers de nouvelles stratégies et la formalisation de son organisation

Clarifier les fondamentaux : Aider les structures à aborder les questions cruciales en rappelant les bases, formalisant les modes d'action, et révisant le modèle économique et l'application du droit du travail

Promouvoir la coopération : Encourager la coopération plutôt que la concurrence, en soulignant l'importance de l'ancrage territorial des initiatives

Renforcer les principes fondamentaux : Revoir la raison d'être, les modalités d'organisation et l'animation de la vie démocratique pour stabiliser les piliers essentiels des initiatives solidaires



Initiative solidaire



Des citoyen·nes impliqué·es pour leur ville, quartier, immeuble ... qui veulent créer et gérer ensemble des services pour :



Améliorer leurs conditions de vie



Renforcer le respect des humains et de l'environnement



Mieux vivre ensemble



Parfois créer des emplois



Accompagnement d'initiatives de transition citoyenne. La Débroussailleuse !



8 accompagnements à la création



11 appuis au développement



6 actions menées avec des collectivités

- Une convention avec le service développement durable de la région nous permet d'accompagner des initiatives non monétaires de l'économie solidaire dans le développement d'actions permettant la participation citoyenne et la protection de l'environnement.
- Des accompagnements individuels et collectifs de structures et groupes d'habitant·es et des temps de concertation avec les territoires (éco-lieux, jardins partagés, AMAP, tiers-lieux citoyens...) et de nombreuses actions de coopérations avec des structures et réseaux normands.
- Appuyer les communes, départements et la région dans le développement de politiques publiques propices à l'action citoyenne.

Réseau des jardins partagés

- L'ARDES a poursuivi l'animation du réseau des jardins partagés à travers l'organisation de rencontres et la création d'une newsletter. L'ARDES a également participé à l'organisation des 48h de l'Agriculture Urbaine à Caen, piloté par Physalis, dont l'objectif est de faire découvrir l'agriculture urbaine et ses actrices et acteurs
- L'ARDES a joué un rôle de facilitatrice, en animant des temps collectifs sur la gouvernance associative, en relayant les rendez-vous du réseau et en soutenant le noyau actif de ses membres
- Ce travail permet de renforcer les liens entre les jardins partagés, de mutualiser des expériences et d'encourager l'émergence de dynamiques collectives locales, contribuant ainsi à développer la participation citoyenne et la solidarité sur les territoires



2 newsletters



1 réunion en visioconférence



4 visites organisées

C'est eux
qui le disent !

Idéation

Saperlotte

Ce parcours m'a permis de confronter mon idée de librairie solidaire auprès d'intervenants, d'autres porteurs de projets et de potentiels partenaires. Cela m'a aussi aidé à trouver un rythme de création. Enfin, tout nouveau ici, il m'a permis de faire de belles rencontres et de rompre l'isolement, dans un cadre bienveillant et stimulant.



Accompagnement à la création

Le renard se marre



L'ARDES nous a accompagnés dans la transformation de notre projet entrepreneurial en projet associatif, collectif et participatif. Grâce à l'appui de l'ARDES, notamment sur la définition de l'objet social, la gouvernance, etc. nous disposons aujourd'hui de précieuses bases pour construire, avec les habitants, le projet qui verra le jour fin 2026.

Débroussailleuse

La ferme des renardeaux

L'accompagnement de l'ARDES a permis de mettre du cadre pour animer les échanges collectifs de manière efficace... Pour avancer ensemble de manière cohérente, pour garder de ma bonne humeur, et pour faciliter l'implication du plus grand nombre dans le projet !



DLA

Régie des quartiers



L'ARDES nous a permis de sortir du cadre pour initier une vraie mobilisation citoyenne répondant aux besoins des habitants. Notre conciergerie solidaire a vu le jour 3 mois après la fin de l'accompagnement, l'ARDES restant disponible pour des compléments de réflexion même après la fin de sa mission.

3

De l'information à la formation

Promotion / Actions pédagogiques / Formation



5
articles
réalisés

Valorisation des initiatives solidaires dans le Calvados

- Il s'agit d'un centre de ressources numériques dédié aux initiatives associatives en Normandie créé en partenariat avec le média normand Grand-Format et La Bulle. Il rassemble des articles, des podcasts et des vidéos mettant en lumière des projets collectifs innovants.
 - L'ARDES a contribué à ce projet, soutenu par le FDVA, en facilitant le repérage d'initiatives, en communiquant sur ce projet, mais aussi en rédigeant certains articles.
 - Cette démarche sert à donner une visibilité sensible et inspirante à des associations qui transforment peu à peu notre territoire, en **incitant les citoyen.ennes à découvrir ces lieux, à s'y engager ou à s'en inspirer pour initier de nouvelles dynamiques solidaires.**
- <https://grand-format.net/la-carte-des-initiatives-associatives-en-normandie/>

Supports d'information en ligne

Newsletter

- 11 newsletters envoyées
- 1662 abonné.es

Réseaux sociaux

- Publications chaque semaine sur les réseaux
- Fort relai de nos actions telles que les Décapsuleurs

Parler de l'action des structures de l'économie solidaire et de l'ARDES pour développer le réseau et informer les citoyen.nes !

Les actions pédagogiques à destination des jeunes normand.es 2025-2026

C'est quoi ?

Des actions réalisées à travers 4 formats :

- 3 « Missions au sein d'une entreprise »
- 6 « Développer son entreprise »
- 9 « Découvertes de l'ESS »
- 5 Sensibilisations dans le cadre d'événements, salons, etc.
- 2 événements à destination de plusieurs établissements :
 - « Journée Jeun'ESS » à Rouen (sensibilisation et visites apprenantes)
 - « Educ'Tour » dans le cadre du Forum ESS organisé par la Communauté d'Agglomération du Cotentin

En chiffres



900 élèves
29 classes



23 établissements
dans les 5 départements



25 parcours
effectués



52 structures de
l'ESS impliquées



- Encourager la citoyenneté économique
- Sensibiliser les jeunes à l'ESS
- Former à la méthodologie de projet
- Faire découvrir la pluralité des modèles économiques

Actions ponctuelles de sensibilisation à l'ESS

Contribution aux actions des autres réseaux ESS

- L'accélérateur de l'engagement (France Active)
- les temps de coopération Katapult, Forum ESS à Cherbourg,
- Contribution au Club des Conseillers IJMMB avec présentation de l'ESS.

Interventions universitaires

- Master ESS à l'IAE - Pilotage du module "Economie Sociale et Solidaire"
- IRTS - "ESS et insertion sociale"
- Master ESEDD à l'Université de Caen - "Initiatives citoyennes"



Structuration d'une offre de formation

Concrètement ?

- De plus en plus de professionnels associatifs souhaitent se former pour développer leurs compétences et il existe peu d'offre de formation dans l'ESS
- Animer différents collectifs de structures d'éducation populaire qui traitent du sujet de la formation professionnelle et bénévole**
- Mutualisation de Qualiopi et de la communication entre structures



Collectif de formation sur la transition écologique porté par le SCIC des 7 vents du Cotentin



Collectif d'associations défendant les valeurs de l'éducation populaire et de l'action collective



Formations autour de la gouvernance partagée

Nos formations professionnelles et bénévoles

Concrètement ?

- | | | |
|---|---|--|
| <p>Fondation des formations :</p> <ul style="list-style-type: none"> Basées sur les actions de l'ARDES Axées sur l'accompagnement de projets collectifs et l'animation multi-acteurs | <p>Approche Pédagogique :</p> <ul style="list-style-type: none"> Inspirée par l'éducation populaire, l'économie solidaire et la sociocratie Redonner du sens aux outils d'animation | <p>Méthodologie :</p> <ul style="list-style-type: none"> Formation-action avec théorie, retours d'expériences, et attention aux problématiques des projets |
|---|---|--|

Quelques temps forts

Formation Implication des bénévoles

Formation sur mesure

- à destination des structures du réseau ESS de Dieppe Agglo
- Faciliter l'implication des bénévoles / renforcer leur participation / animer un cadre stimulant et convivial

11 Participant-es

1 jour

Formation Animer une réunion participative

Formation sur mesure

- A destination des salariés de la SCIC des 7 vents
- animer l'intelligence collective / travailler sa posture / mise en situation / prendre des décisions collectives

8 Participant-es

1 jour

Formation Gouvernance collective et répartition du pouvoir

Formation sur mesure

- à destination des structures du réseau de Dieppe Agglo
- identifier les enjeux de pouvoir / clarifier les délégations / animer le schéma de gouvernance

12 Participant-es

1 jour

Formation Nouveaux modèles socio-économiques

Formation thématique

- Nouvelle formation thématique inscrite au catalogue
- boussole stratégique / s'approprier les documents comptables classiques / comprendre l'évolution des modèles économiques de l'ESS

7 Participant-es

1 jour

Formation Mobilisation des bénévoles

Formation thématique

- Nouvelle formation thématique inscrite au catalogue
- comprendre l'évolution du bénévolat / stratégie de mobilisation

13 Participant-es

1 jour

un catalogue caennais

Cette année, l'ARDES renforce le **catalogue de formations à Caen avec 6 journées, ouvertes** aux salarié-es et bénévoles des structures de l'ESS en Normandie.



4

Accompagner les collectivités Appui aux politiques publiques ESS, transition écologique...

Un appui aux politiques du
Conseil Régional de Normandie



- Participation aux **stratégies ESS et DD du Conseil Régional**
 - Participation à la conférence régionale ESS avec l'animation d'un atelier
 - Participation au COPIL IJMMB et au développement d'IJMMB4
 - Contribution aux revues de projets
- Pour **défendre les valeurs de l'économie solidaire dans les politiques régionales !**

... et aux collectivités locales

- Travail avec la ville de Rouen et la métropole sur l'offre de services d'accompagnement et l'animation de réseau des acteurs de l'ESS.
- Échanges avec Caen la Mer ayant permis la construction d'un parcours idéation et participation à leur forum ESS.
- Échanges avec la ville de Dieppe suite au montage de leur Maison de l'ESS.
- Participation au forum de l'ESS de Cherbourg.

CRESS

Cette année a été très singulière du fait de la liquidation de la CRESS en juillet 2025. L'ARDES a co-animé avec l'ADRESS un groupe projet pour penser la création d'une nouvelle entité en région, mobilisant acteurs de terrain et représentation des différentes familles de l'ESS. Un travail de mobilisation et d'animation chronophage qui a permis de légitimer des scénarios de construction de CRESS reconnus par ESS France, les collectivités concernées et les acteurs de l'ESS.



Écosystème ESS sur la communauté d'agglomération Seine Eure

une coopération entre 4 réseaux

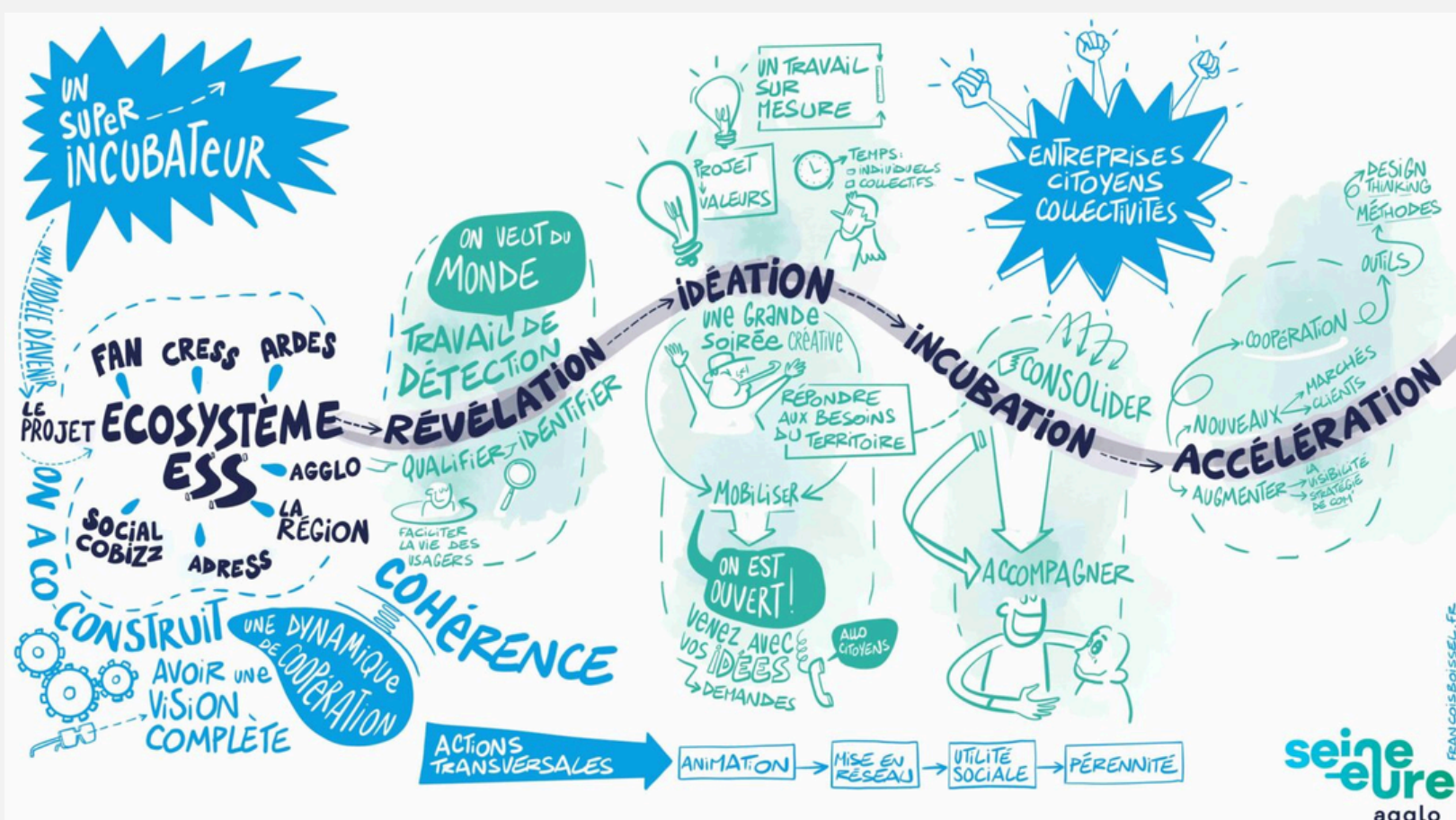
Actions de l'ARDES



- Un parcours d'accompagnement en 4 grandes étapes : révélation, idéation, incubation, accélération
 - L'agglomération Seine Eure a été lauréate de l'appel à projets lancé par la Région
 - Une offre de services pensée collectivement et un cadre d'action global pour développer l'économie sociale et solidaire sur l'agglomération
- www.agglo-seine-eure.fr/economie-sociale-solidaire



- Animation de 3 soirées citoyennes pour susciter de nouvelles initiatives solidaires
- Animation de temps collectifs et accompagnement d'un nouveau café associatif à Lery
- Animation à la rédaction d'un référentiel de l'utilité sociale pour l'agglomération et accompagnement de 4 structures à la caractérisation de l'utilité sociale et l'engagement d'une démarche d'amélioration continue
- La co-animation des temps forts collectifs (social-apéros / accélérateur de l'engagement)
- Co-animation d'un parcours idéation avec 7 porteurs et porteuses d'idée de projets ESS
- Le lancement de temps formatifs collectifs thématiques avec l'animation d'un atelier sur les relations entre structure de l'ESS et collectivités





5

L'ARDES porteuse d'innovations sociales

Groupe de travail - Foncier et ESS

Objectifs

- Étudier l'ensemble des pistes permettant de **sécuriser l'accès à des locaux pour les structures de l'ESS** :
 - 1. Les actions facilitant l'occupation des locaux (ex : baux)
 - 2. Les actions d'accompagnement (structures, collectivités, propriétaires)
 - 3. Le foncier immobilier et l'acquisition des locaux
- Le travail de l'ARDES
 - Diffusion d'une enquête concernant les besoins et freins actuels des structures ESS en Normandie, analyse des résultats.
 - Entretiens auprès de structures ESS sur le territoire normand ayant des pratiques innovantes d'accès à l'immobilier.
 - En lien aux collectivités : Présentation de ce travail aux EPCI en Normandie lors du COTECH collectivités ESS de la Région, réunion avec le réseau ESS de l'Agglo Seine-Eure sur cette thématique.

Groupe de travail



4 réunions

entre janvier et octobre pour s'informer et amorcer la phase opérationnelle



6 témoignages

- Foncière de Normandie - BRS
- Plateau Urbain - Urbanisme temporaire
- URSCOP - Foncière
- Villages Vivants - Coopérative immobilière rurale
- Surfaces + utiles - collectif de réflexion d'expérimentations et de plaidoyer

Tarification solidaire

C'est quoi ?

- Étude menée afin de permettre aux personnes en situation de précarité de bénéficier de produits et services de l'ESS à prix solidaire
- Le travail de l'ARDES :
 - Échanges avec des acteurs
 - Relever les problématiques
 - Formalisation d'un projet expérimental avec une collectivité locale
- Objectifs :
 - Donner accès aux biens et services de l'ESS à tous, les rendre accessibles (socialement et économiquement)
 - Décloisonner, éviter les logiques d'entre-soi
 - Développer l'engagement solidaire

Etude

Commande auprès d'étudiants de Master 1 ESEDD de l'Université de Caen pour un travail préparatoire sur la tarification solidaire : **recherche documentaire, identification de personnes ressources et propositions méthodologiques pour analyser les leviers d'accès des publics précaires aux produits et services de l'ESS.**

En parallèle, l'ARDES a commencé à se mobiliser sur le projet de sécurité sociale de l'alimentation développé sur l'agglomération caennaise. Elle a notamment animé des temps avec des citoyen·nes pour travailler sur l'appropriation du concept et la capacité des personnes à expliquer le projet à d'autres citoyen·nes.

Bien vieillir en Normandie

- Suite à notre participation au Contre-salon des vieux et des vieilles à Paris, nous avons initié la création d'une antenne du **Conseil national autoproclamé de la vieillesse** (Cnav) à Caen.
- L'ARDES facilite l'émergence de cet espace local, **en accompagnant des temps d'échanges** et de réflexion autour de thèmes comme l'habitat, la mobilité, la culture, l'accès aux droits et aux soins, tout en veillant à respecter le mot d'ordre « **Rien pour les vieux sans les vieux** ».
- Cette initiative vise à donner une voix collective aux personnes âgées, à valoriser leur rôle d'acteur·ices de la société et à favoriser l'émergence de mouvements citoyens portés par et pour eux/elles, afin de penser de nouvelles façons de « bien vieillir ».



5 rencontres et création d'une antenne Cnav normande à Caen



Organisation d'une projection et d'un débat au Café des images, le 31 janvier autour du film de Pedro Almodovar « La chambre d'à côté ».



Liens mis en place entre le Cnav national et le groupe caennais ainsi qu'avec un petit collectif rouennais qui a permis de lancer une nouvelle antenne.

Rapport financier

Bilan

Le patrimoine de l'ARDES depuis sa création

ACTIF

Ce que l'on a

Trésorerie de fin d'année

2025 :

77 561 €

2024 :

53 773 €

Ce que l'on a en anque et caisse

Autres fonds

2025 :

93 414 €

2024 :

129 446 €

Factures et subventions dont nous n'avons pas encore reçu le paiement

Immobilisations financières

Cautions et parts sociales

2025 :

799 €

2024 :

799 €

PASSIF

Comment on le finance

Résultat d'exercice

8 014 €

Produits - Charges

Fonds propres

96 764 €

l'argent que l'on possède 'durablement'

198 jours

Produits constatés d'avance

30 475 €

Des subventions totalement ou partiellement reçues, qui serviront pour plusieurs exercices

Provision risques et charges

31 795 €

Cagnotte pour financer les départs retraite

Dettes

12 740 €

Factures à payer, dettes sociales

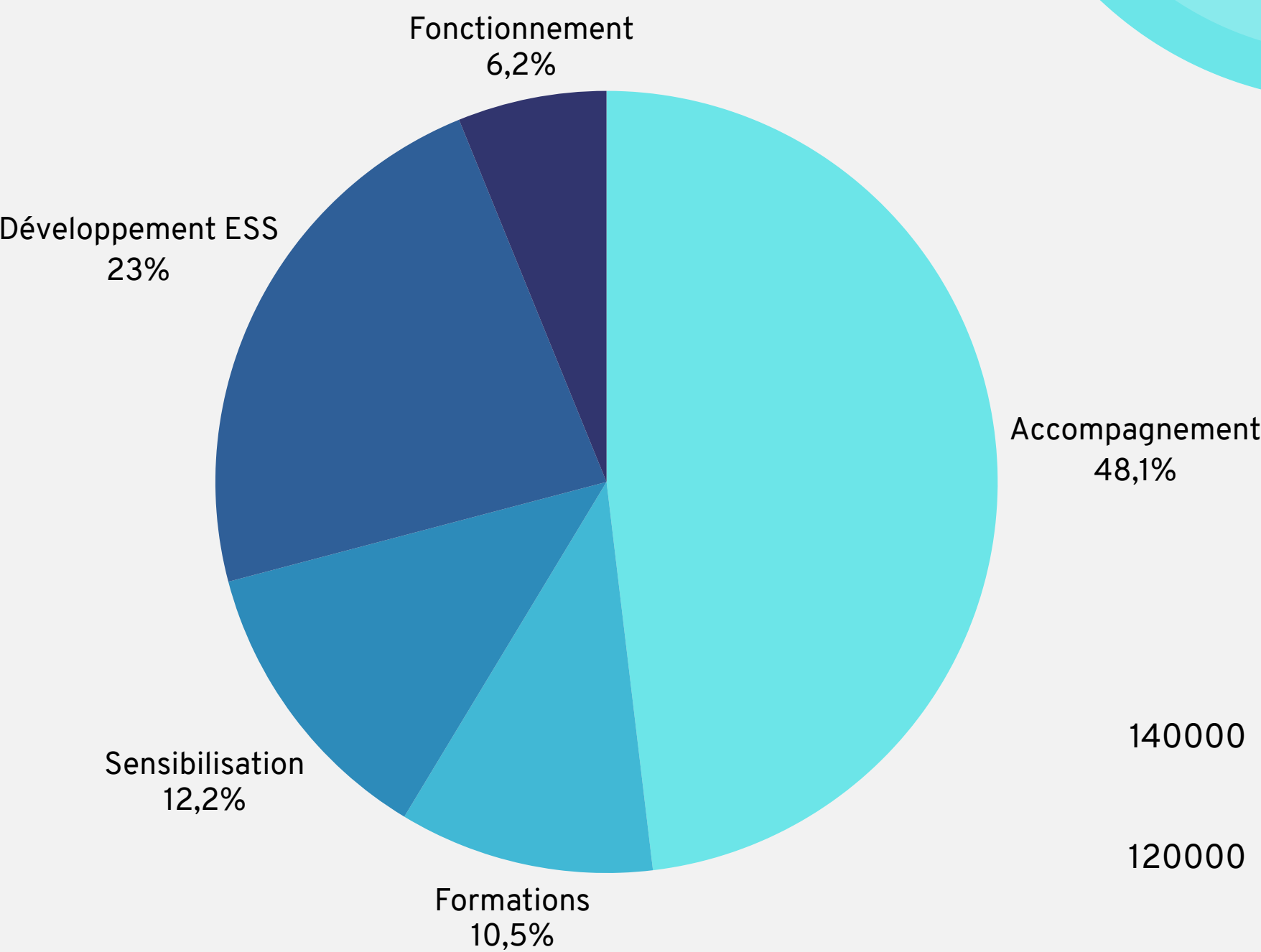
Factures 2025 qui arrivent en 2026
Toutes nos dettes sont payées au 1er semestre 2026 !

TOTAL : 171 774 €

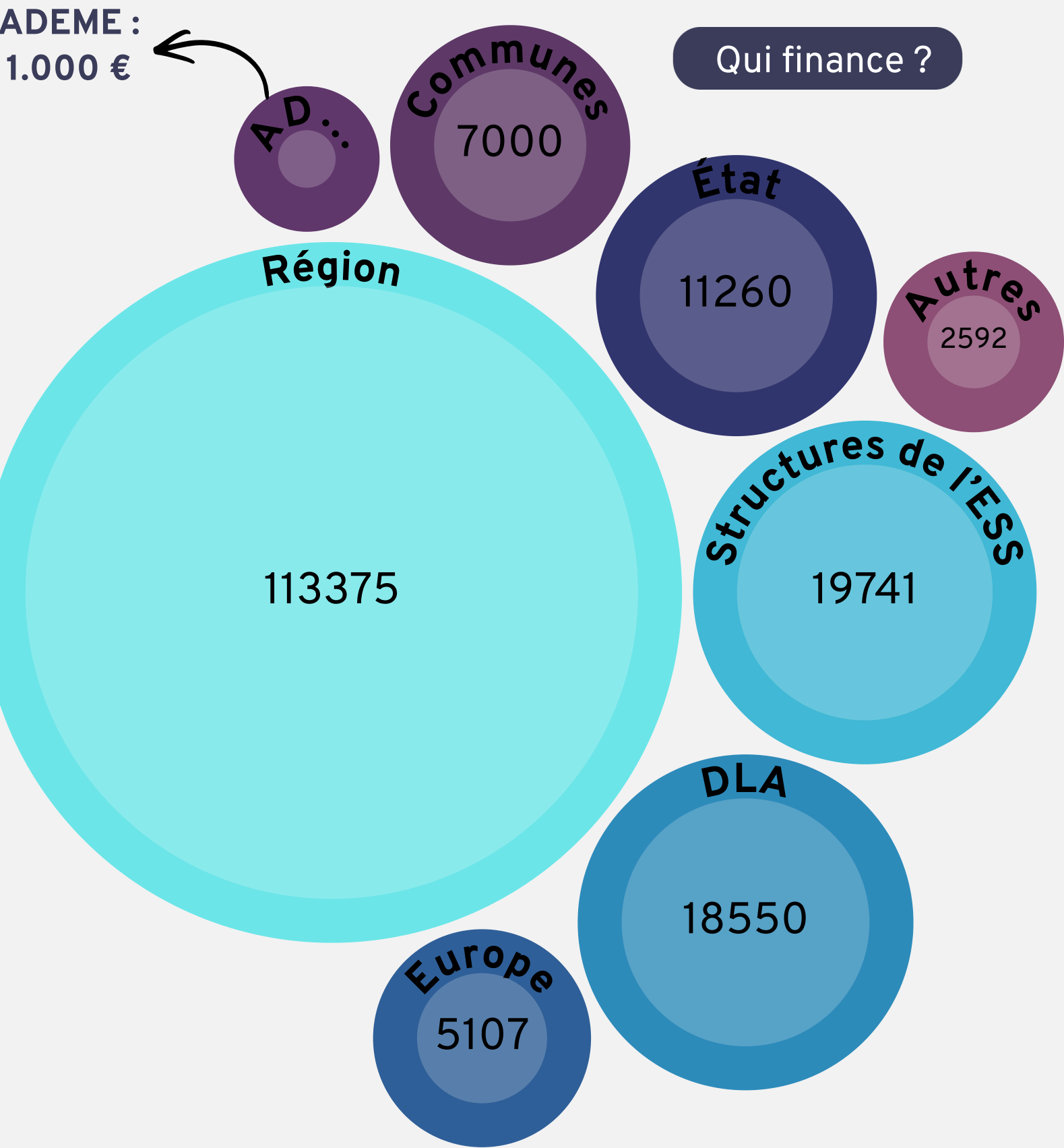
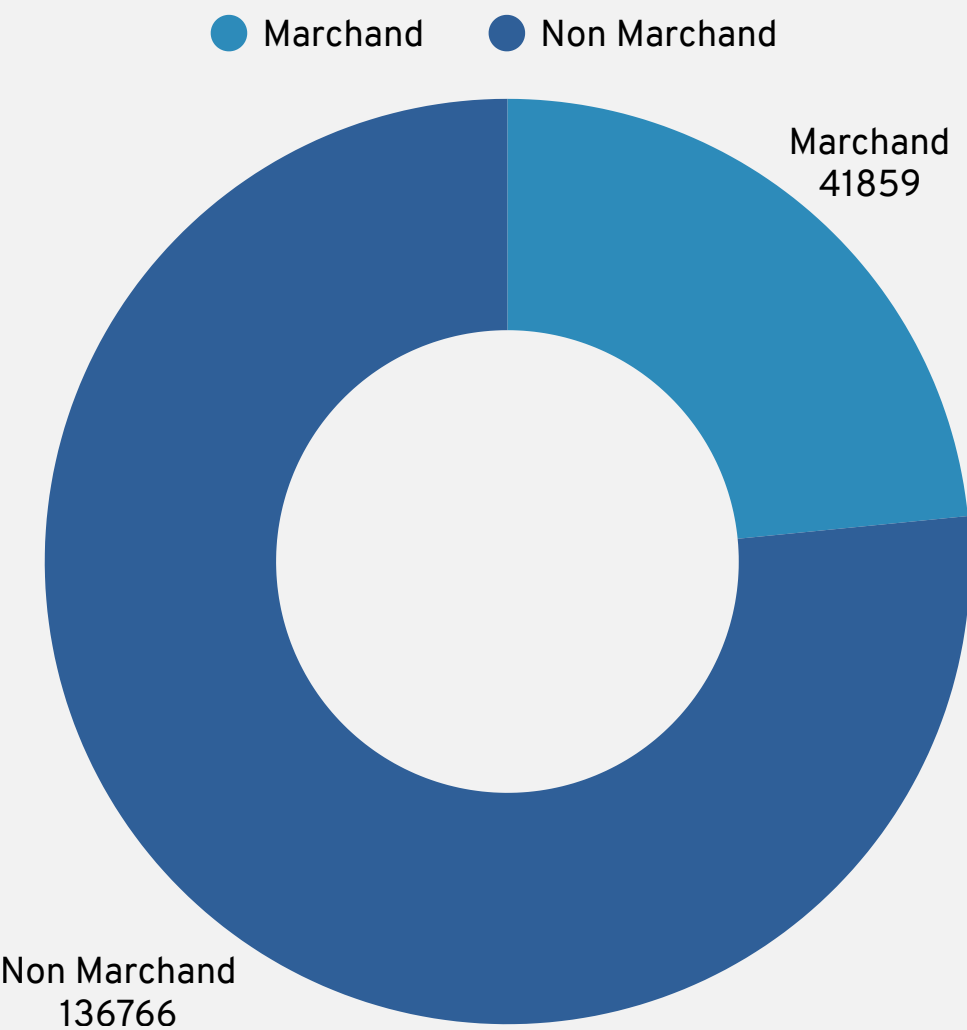
Compte de résultats

Le compte rendu de l'activité économique de l'ARDES sur l'année 2025

Sur quelles actions ?

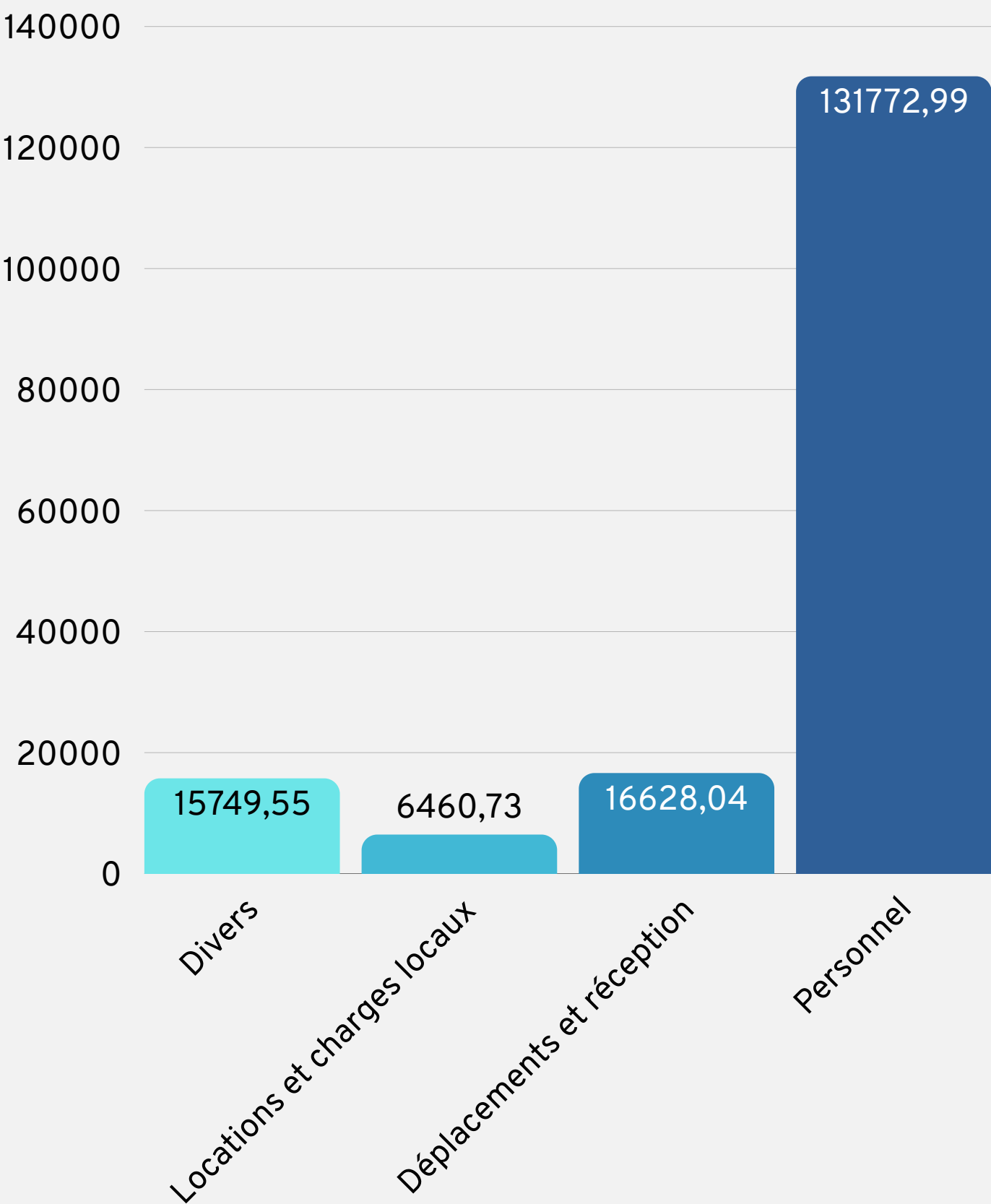


Un modèle éco hybride



CHARGES

Comment on le dépense ?



RÉSULTAT : 8 014 €